

LapWall Oyj tammi-joulukuu 2025

Kilpailukyvyn vahvistamisen vuosi heikossa markkinassa – hyvät valmiudet kannattavaan kasvuun

Jarmo Pekkarinen, toimitusjohtaja
Tuomo Riihonen, talousjohtaja
Sanna Räsänen, HR- ja viestintäjohtaja





Agenda

1. Tilikausi 2025 lyhyesti ja strategian edistäminen
2. Miltä vuosi 2026 näyttää
3. Pyhännän investoinnin edistyminen
4. Elementtien käyttö rakentamisessa
5. Taloudellinen katsaus tilikausi 2025



-  Tehtaat Pyhännällä, Pälkäneellä ja Vetelissä
-  Toimipisteet Oulussa ja Vantaalla



Tilikausi 2026 ja ja strategian edistyminen



Kilpailukyvyn vahvistamisen vuosi heikossa markkinassa – hyvät valmiudet kannattavaan kasvuun

Liikevaihto kasvoi 3,6 %

44,9 M€

(43,3 M€)

Osakekohtainen tulos, €

0,14 €

(0,24 €)

Liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA), 8,4 % (11,7)

3,8 M€

(5,1 M€)

Henkilökunnan määrä
Tilikauden lopussa

127

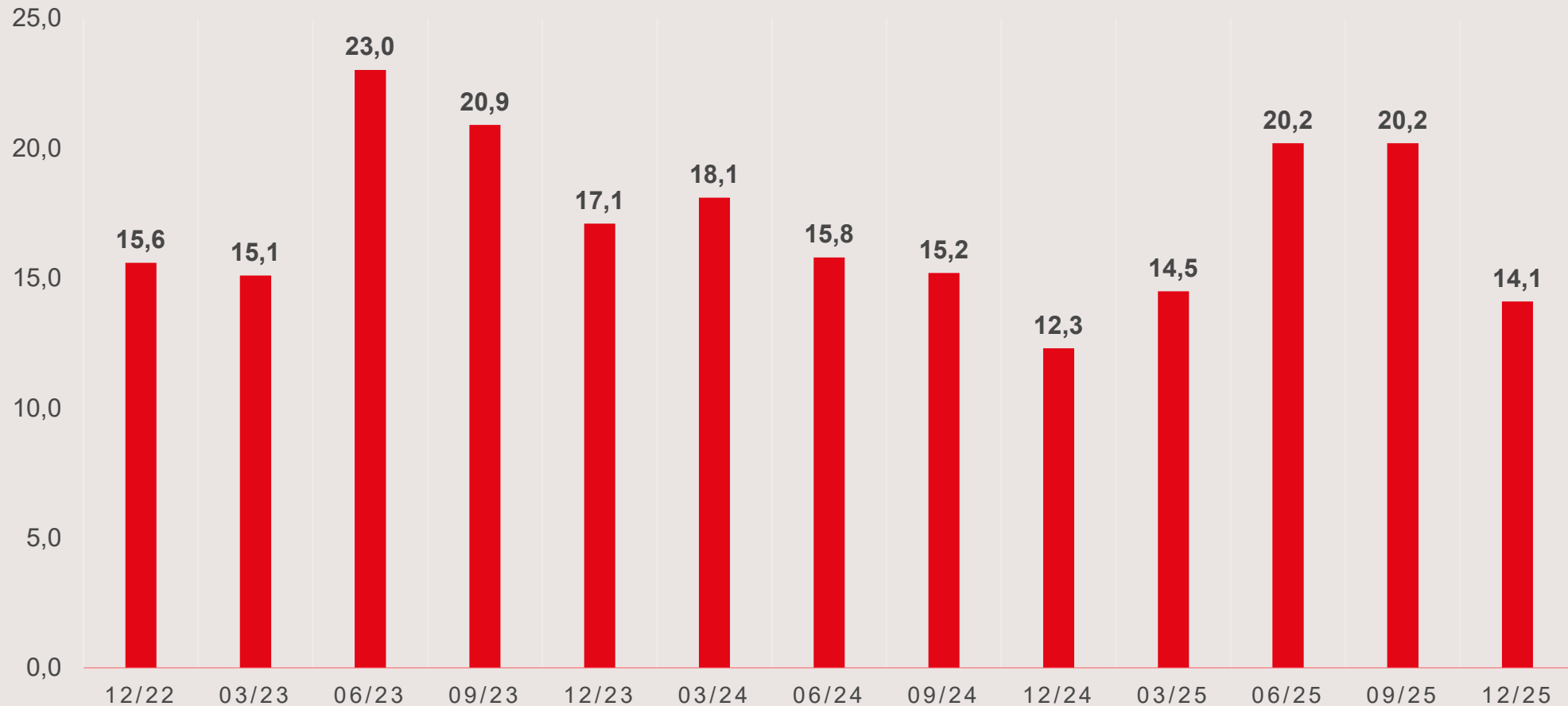
(113)



Tilaukannon kehitys

12/22-12/25

M€



Näkymät tammikuussa 2026

- + Tarjouskanta edelleen vahva
- + Korkotaso stabiloitunut ja tukee rakentamisen elpymistä
- + Veropoliittiset päätökset tukevat rakentamista
- + Hiilijalanjäljen raja-arvon sääntely tukee vähähiilisen rakentamisen ratkaisujen kysyntää
- Markkinoilla epävarmuutta

Kaupallinen, teollinen ja julkinen rakentaminen

- Kasvu käynnistynyt ja jatkuu, mutta varovaisena
- Julkinen rakentaminen vakaata ja hankekantaa markkinassa on
- Markkinoilla suunnitteilla useita merkittäviä hankkeita esim. datakeskus- ja puolustusteollisuuden rakennushankkeissa
- LapWall mukana aktiivisesti neuvotteluissa

Asuntorakentaminen

- Hitaampi elpyminen, myymätöntä uudisasuntokantaa on edelleen paljon. Vanhojen asuntojen kauppa on kasvanut 2024-2025 n. 10 %
- Perheasuntojen kysyntä korostuu tulevina vuosina, mutta heikko kuluttajanluottamus ja epävarmuus hidastavat kaupanteon käynnistymistä

Strategian edistäminen vuonna 2025

Keskeiset nostot



- 1 Pyhännän tehdasinvestoinnin valmistuminen ja tuotannon käynnistyminen täydellä teholla
- 2 Kannattavuuden parantaminen
- 3 Tuoteportfolion kehittäminen ja rakentamisen tehokkuutta parantavat konseptoidut ratkaisut
- 4 Digitalisaation ja automaation hyödyntäminen
- 5 Markkinaosuuden kasvattaminen kaikissa tuoteryhmissä myyntiin ja markkinointiin panostamalla

- Kattoelementtilinjan tuotannon käynnistyminen. Osavalmistus- ja seinäelementtilinjojen käyttöönotto keväällä 2026.
- Varastonhallinta, tuotekehitystyö, digitalisaation tuomat keinot toiminnan tehokkuuden parantamiseksi, uuden tehtaan ylösajo
- Tuotekehitystyö käynnistetty molemmissa liiketoiminnoissa, asiantuntijaosaamisen vahvistaminen. Uusi Premium Roof –tuote, EPD-päivitykset.
- Datalla johtamisen järjestelmien kehittäminen, tuotantoympäristön kehitystyö, digitalisaation tuomat mahdollisuudet
- Myynnin järjestelmien ja johtamisen kehittäminen, datalla johtamisen mahdollistaminen, uudistuneet järjestelmät ja markkinoinnin johtamisen malli

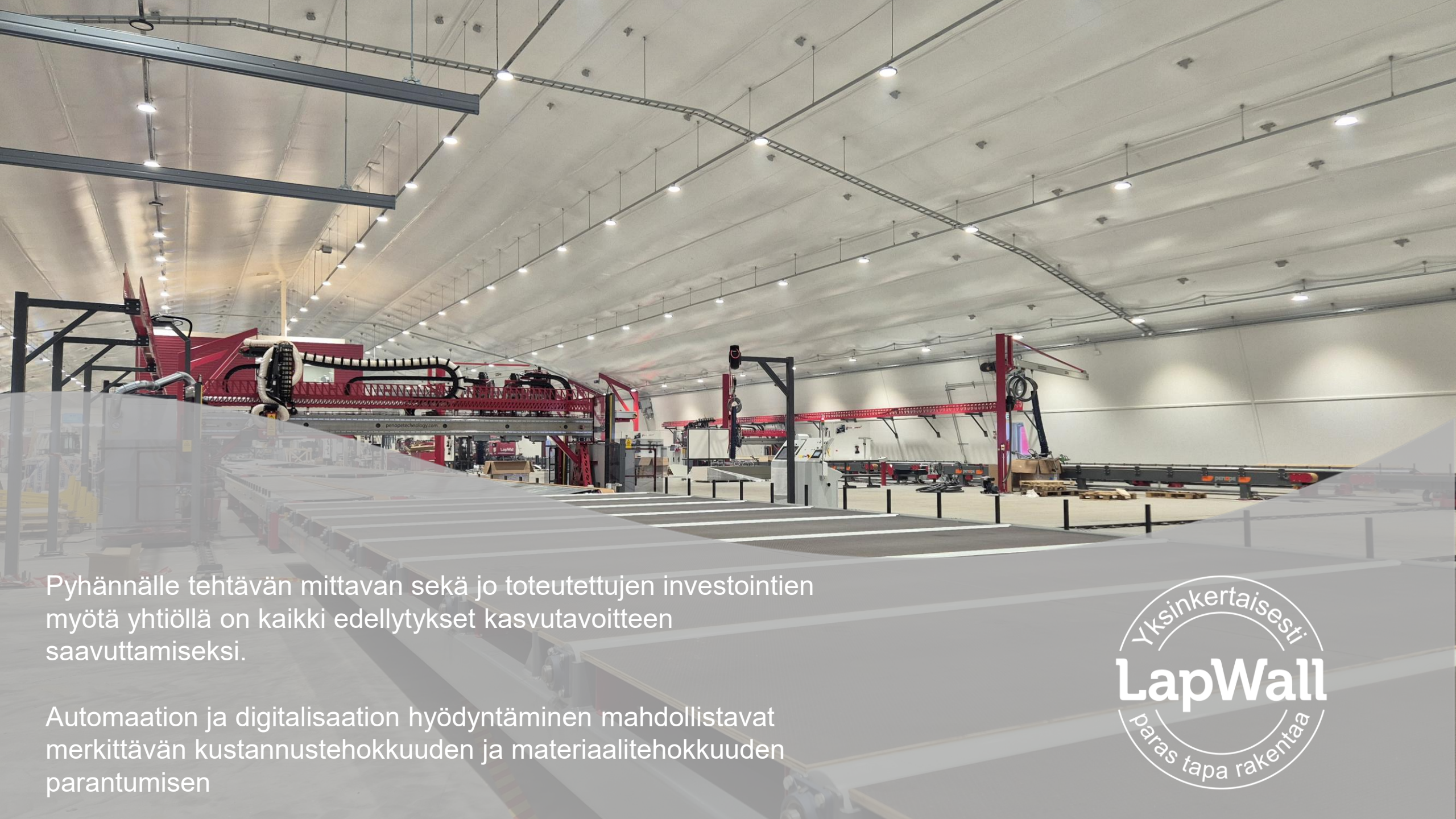
Tavoite: 100 miljoonan euron liikevaihto ja EBITA 15-20 % 2030 loppuun mennessä



LapWall Production System (LPS)
on toimintaamme ohjaava viitekehys.

Kaiken keskiössä asiakas

Tahtituotanto	Yhteiset periaatteet	Korkea käytettävyys
Oikea-aikainen ja häiriötön materiaalivirta	Johtaminen ja yhteistyö	Automaatio ja uudet teknologiat
Linjantahtiin sovitettu esivalmistus	Avoin ja aloitteellinen kommunikaatio	
Vakioidut työn sisällöt	Vastuullisuus ja kestävä kehitys	Ennakoiva lattiataason päivittäisjohtaminen
Läpinäkyvä, tahdistettu tuotanto-suunnitelma	Luotettavat ulkoiset toimittajat	
Laatu ja jatkuva parantaminen. Kerralla valmista vakioiduilla toimintatavoilla. Ennakoiva turvallisuus.		



Pyhännälle tehtävän mittavan sekä jo toteutettujen investointien myötä yhtiöllä on kaikki edellytykset kasvutavoitteen saavuttamiseksi.

Automaation ja digitalisaation hyödyntäminen mahdollistavat merkittävän kustannustehokkuuden ja materiaalitehokkuuden parantumisen



Pyhännän tehdasinvestointi

- Rakentaminen käynnistyi toukokuussa 2024
- Tuotantolinjojen asennukset käynnistyivät kesäkuussa 2025 ja ovat osin käynnissä
- Investointi n. 20 miljoonaa euroa, joka rahoitetaan pitkä- ja lyhytaikaisella pankkilainalla, yhtiön tulorahoituksella ja ELY-keskuksen myöntämällä investointiavustuksella.
- Valmiusaste n. 80 %, suunnitellussa budjetissa, aikataulu viivästynyt konetoimittajista johtuvista syistä seinäelementti- ja osavalmistuslinjan osalta.
 - Ei vaikutusta LapWallin toimituskykyyn
 - Siirtää kannattavuushyötyä hieman
 - Kattoelementtijärjestelmätuotteiden tuotanto käynnistynyt
 - Vuoden 2026 aikana suunnitellusti kokonaisvaltainen ylösajo



Yksikön tuotantokapasiteetti kolminkertaistuu, merkittävä askel kohti LapWallin 100 miljoonan euron liikevaihtotavoitetta 2030.

Pyhännän tehdasinvestoinnin vaikutus LapWallin kannattavuuteen

- Automaatioasteen kasvattaminen, robottien nykyistä laajempi hyödyntäminen
- Tahtituotannon periaate – tuttua mm. autotehtailta. Linjat optimoitu simuloiden jo ennen käyttöönottoa.
- Tuoteportfolion optimoiminen, toimivan tehtaan perusta on tuote
- Materiaalinkäytön tehostuminen
- Päivittäisjohtamismallin kehittäminen

Valmistuksen omakustannushinta tulee laskemaan merkittävästi, mikä parantaa toiminnan kannattavuutta.



Euroopan unionin
osarahoittama



**Elementtien käyttö parantaa
rakentamisen tehokkuutta**



Teollisesti esivalmistetut elementtiratkaisut kasvattavat kysyntäänsä rakentamisen markkinassa

60 %

Nopeampi
läpimeno

60-70 %

pienempi
hiilijalanjälki

Kuivaketjun
hallinta,
laadukas
lopputulos

Teollisesti
esivalmistetun
tuotteen
mittatarkkuus

Elementtiratkaisut vastaavat rakentamisen tahtituotannon vaatimuksiin ja parantavat rakentamisen tuottavuutta. LapWallin vähähiiliset elementtiratkaisut vastaavat myös rakentamisen kiristyvään hiilijalanjäljen sääntelyyn.



- Työn siirtäminen rakennustyömailta tehtaaseen, rakennusosien teollinen esivalmistus
- LapWallin elementtivalikoimassa on yli 50 konfiguroitavaa vakiotuotetta.
- LapWallin elementtiratkaisuille on olemassa kasvava markkina ja ne soveltuvat useimpiin kohteisiin.



Asiakasarvo syntyy kokonaisratkaisusta



1

Suunnittelu

Teemme kohteet puurakenne- ja elementtisuunnittelun vakiotuotteilla ja -detaljeilla



2

Valmistus

Puuelementit valmistetaan pitkälle automatisoiduissa tehtaissamme tehokkaasti



3

Varastointi

Valmiit tuotteet varastoidaan säältä suojassa



4

Kuljetus

Puuelementit kuljetetaan työmaalle halutussa asennusjärjestyksessä – Kuivaketju pitää perille asti



5

Asennus

Vakioitu LAPWALL LEKO®-asennuskonsepti mahdollistaa tehokkaan ja laadukkaan asennuksen

Tyytyväiset asiakkaat

Luotettava, laadukas ja tehokas

- Asiakkaiden spontaanit mielikuvat LapWallista

NPS 53

-100, 100

Vertailutietokanta NPS 39

49 %

Vastaajista arvioi LapWallin toiminnan kilpailijoita laadukkaammaksi.

n. 30 %

Vastaajista arvioi hankintojen LapWallilta kasvavan nykytasosta, merkittävimmin vaikuttava tekijä markkinatilanne.

90 %

Vastaajista valitsisi LapWallin uudelleen toimittajaksi, valintaan merkittävimmin vaikutti markkinatilanne ja projektien luonne.



Datakeskusmarkkinan avaaminen

- **LapWall Premium Roof** –tuote kehitetty vaativien datakeskusprojektien tarpeisiin.
- Poikkeuksellisia vaatimuksia mm. rakenteiden kantavuuden ja paloturvallisuuden osalta.
- Hyväksynnät olemassa mm. ulkomaisten vakuuttajien vaatimuksiin.
- Ensimmäinen toimitus YIT:n datakeskushankkeeseen Kajaanissa valmistui vuoden 2025 lopulla.



LAPWALL PREMIUM ROOF SOLUTION FOR DATA CENTERS

The LapWall Premium roof element is customized solution goes beyond standard construction needs and addresses the specific operational and technical demands of clients, insurance companies, and end users.

Improved Fire Protection • New Advanced Suspension System
Fast and Reliable Realization • Low Carbon Footprint

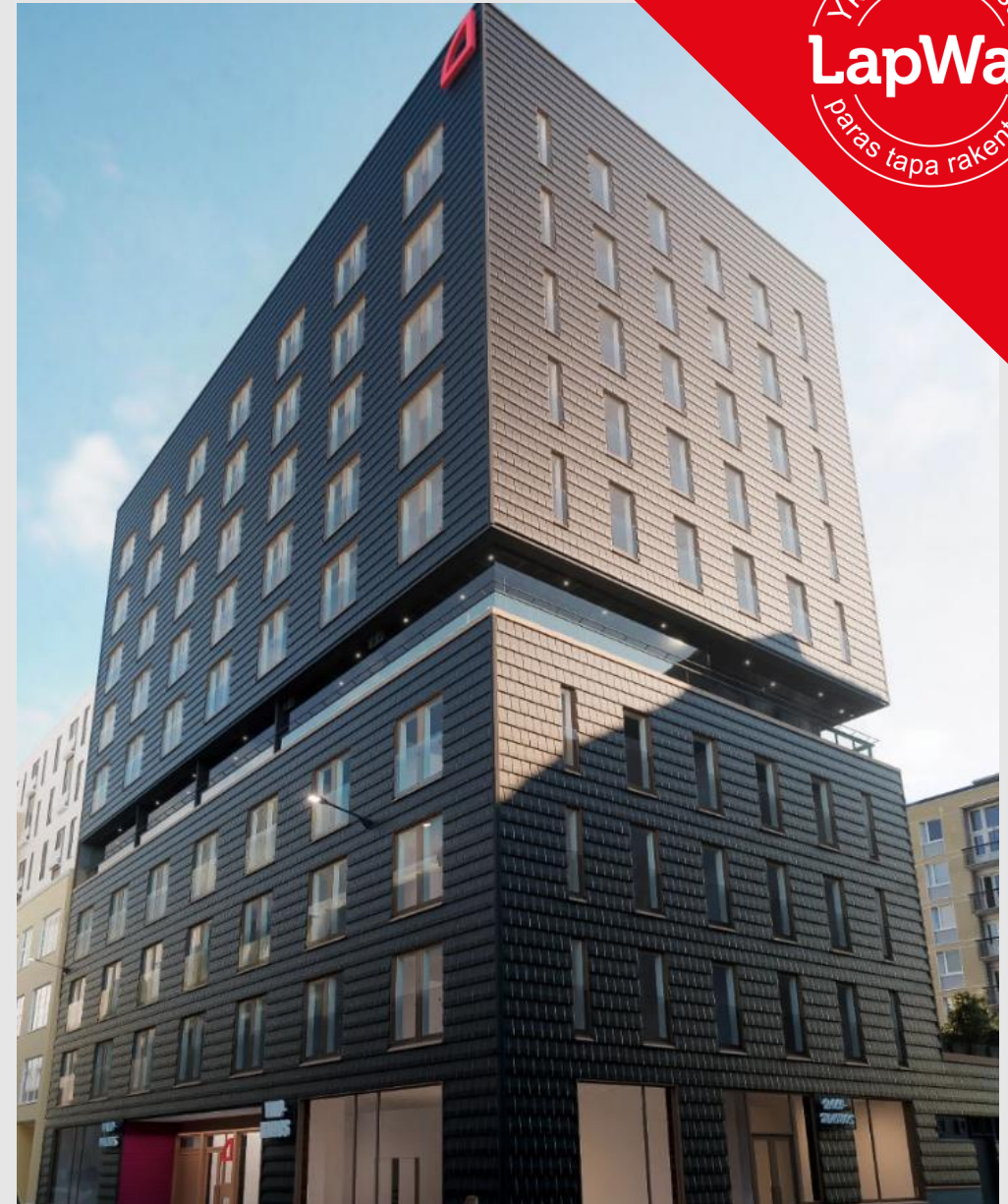
Case TOAS Willa Amanda

Pilari-laattarunko, 10 krs. Valmistunut 2025.

- Ulkoseinän valinnassa vertailtiin seitsemää eri toteutustapaa
- Ikkunat valmiiksi asennettuna tuotteeseen, asennus kerroksittain.
- Puinen ulkoseinäelementti valikoitui kokonaistehokkaimmaksi vaihtoehdoksi
- Puinen ulkoseinäelementti mahdollistaa erilaisten pintamateriaalien käyttämisen
 - Tiili
 - Puu
 - Pelti
 - Aurinkopaneelit



Kohteeseen toimitettuun 3554,33 m² elementteihin varastoitunut eloperäisen hiilen määrä: 89 571,97 CO₂-ekv /m²



Jääkärinkankaan monitoimitalo

Toimitussisältö:

- Elementtisuunnittelu
- Julkisivuelementit
- Kattoelementit
- Elementtiasennus

”Työmaalla tehdään betonirunko luurangoksi, ja se vuorataan elementeillä. Elementtejä käytettäessä on etuna se, että rakennuksen vaippa saadaan nopeasti umpeen. Kun talo saadaan nopeasti säältä suojaan ja lämmöt sisälle päälle, saadaan betonirakenteille pidempi kuivumisaika”

-Mikko Siekkinen, vastaava työnjohtaja,
Rakennusteho



Kohteeseen toimitettuihin elementteihin varastoitunut eloperäisen hiilen määrä: 486 766,95 CO2-ekv /m²



Taloudellinen katsaus

Tammi-joulukuu 2025

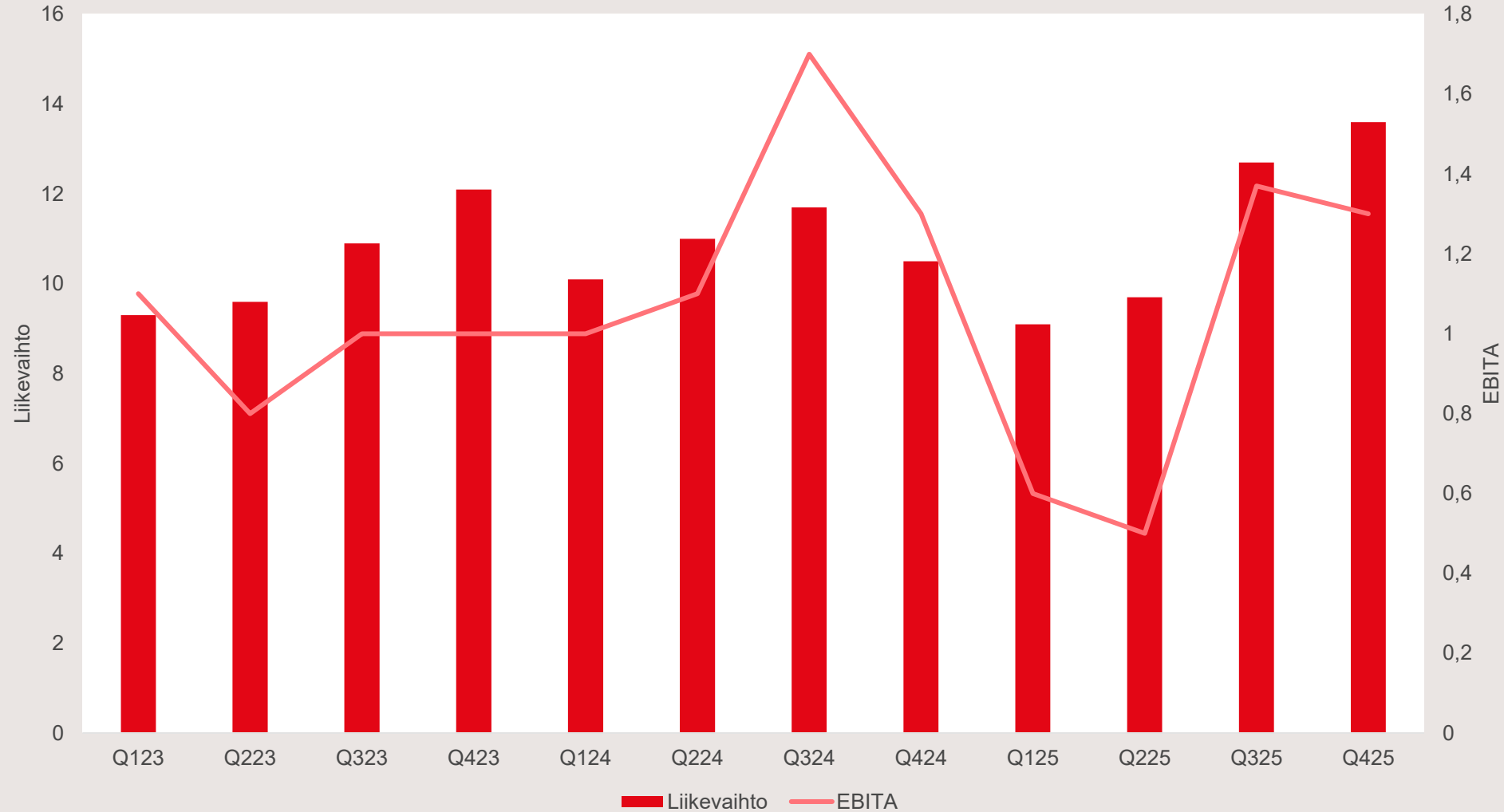
Tuomo Riihonen, talousjohtaja



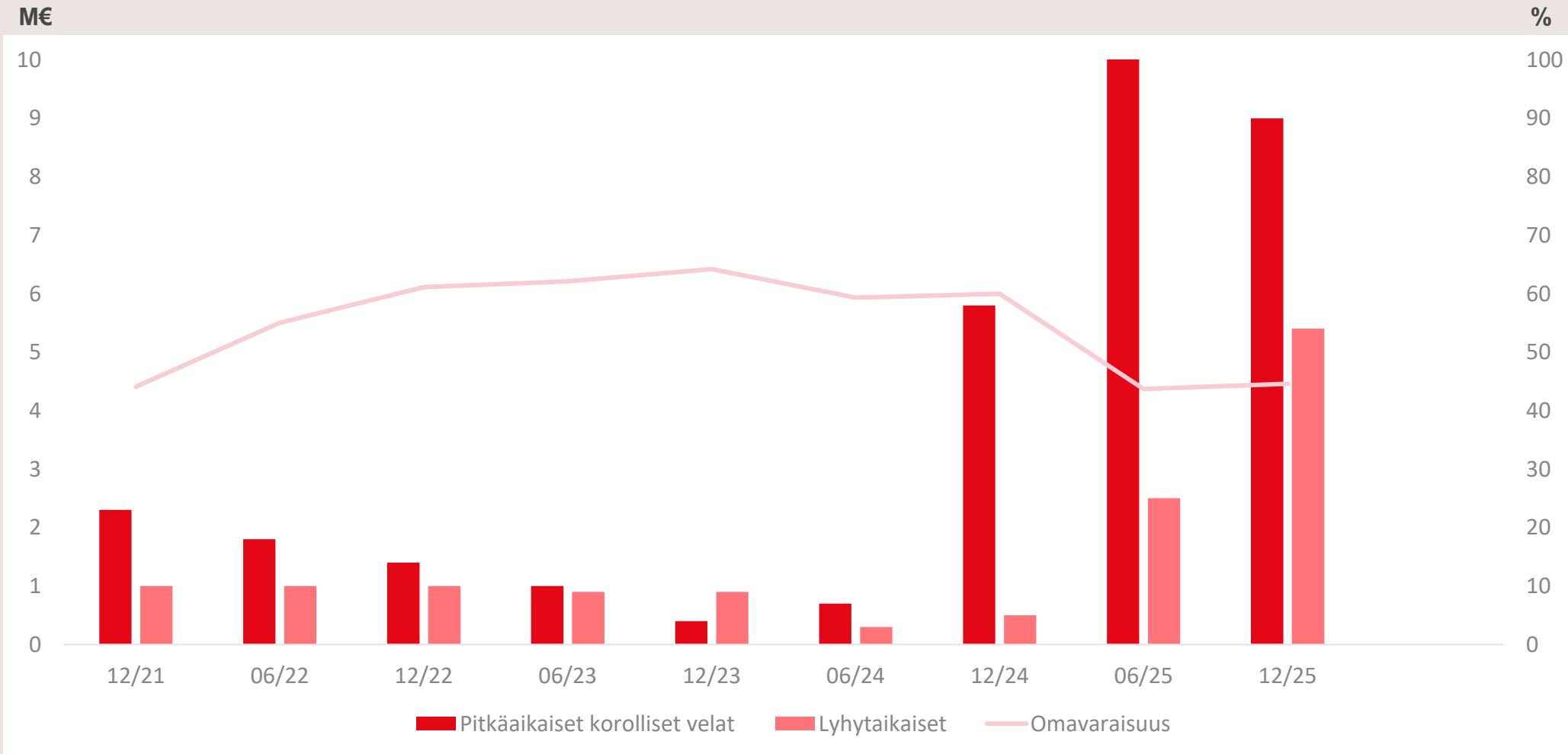
Tammi-joulukuu 2025 avainluvut

Avainluvut (M€)	10-12/2025		10-12/2024		1-12/2025		1-12/2024	
Liikevaihto	13,4		10,5		44,9		43,3	
Muutos, %	27,4				3,6			
Käyttökate (EBITDA)	1,6	11,7%	1,6	15,3%	4,9	10,8 %	6,4	14,7 %
Muutos, %	-1,9				-23,5			
Liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA)	1,3	9,6 %	1,3	12,3%	3,8	8,4 %	5,1	11,7 %
Muutos, %	-0,3				-25,9			

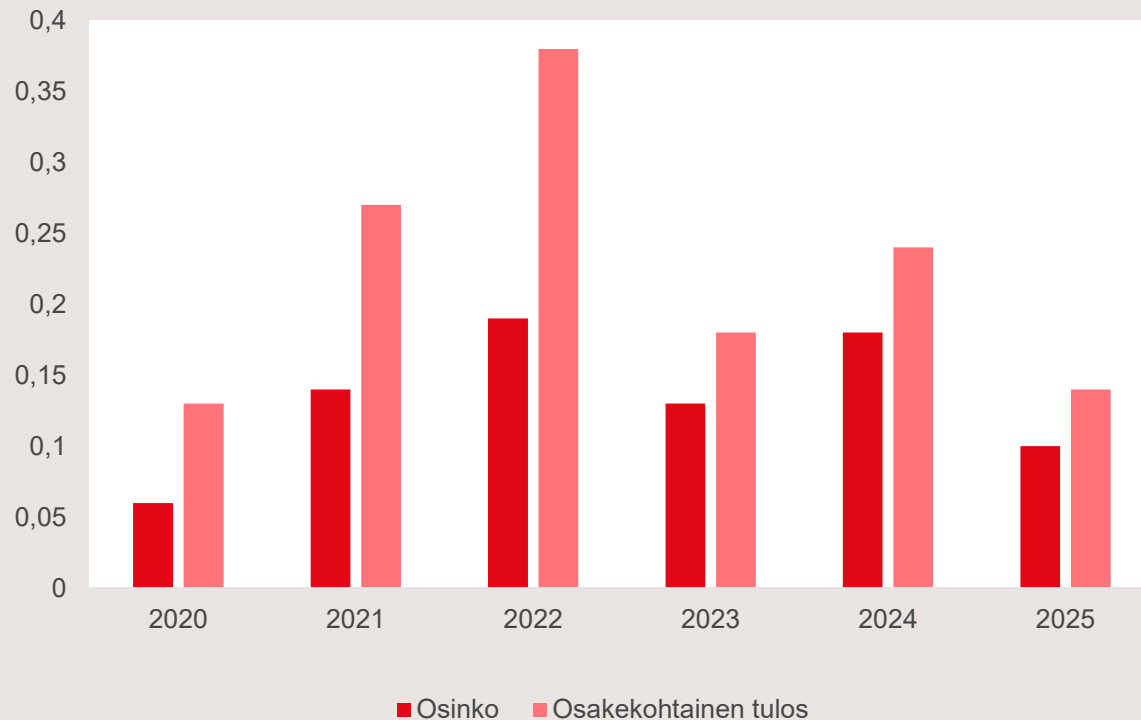
Liikevaihto ja EBITA kvartaaleittain



Korolliset velat (M€) ja omavaraisuusaste (%)



Osakekohtainen tulos ja osinko



Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle 17.3.2026, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien voitto-/tappioutilille ja tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

LapWallin päivitettyinä tavoitteena on jakaa osinkona 50–75 prosenttia tilikauden tuloksesta (aiemmin 30–50 prosenttia).



15 vuotta

LapWall

vuodesta 2011