



LapWall Oyj Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2025

**Kilpailukyvyn vahvistamisen vuosi heikossa
markkinassa – hyvät valmiudet kannattavaan
kasvuun**



Kilpailukyvyn vahvistamisen vuosi heikossa markkinassa – hyvät valmiudet kannattavaan kasvuun

LapWall Oyj Tilinpäätöstiedote 10.2.2026 klo 13.00

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

HEINÄ-JOULUKUU 2025 LYHYESTI JA KESKEISET TAPAHTUMAT

- Liikevaihto oli 26 059 (22 165) tuhatta euroa, muutos 17,6 %.
- Liikevoitto ilman liikearvon poistoja oli 2 652 (2 954), muutos –10,2 %.
- Liikevoitto oli 2 207 (2 510) tuhatta euroa, muutos –12,0 %.

TAMMI-JOULUKUU 2025 LYHYESTI JA KESKEISET TAPAHTUMAT

- Liikevaihto oli 44 865 (43 290) tuhatta euroa, muutos 3,6 %.
- Liikevoitto ilman liikearvon poistoja oli 3 767 (5 084), muutos –25,9 %.
- Liikevoitto oli 2 878 (4 194) tuhatta euroa, muutos –31,4 %.
- Osakekohtainen tulos oli 0,14 (0,24)
- Pyhännän liiketoiminnan liikevaihto kasvoi reilun viidenneksen edellisvuodesta.
- Valmistuessaan Pyhännän tehdasinvestointi mahdollistaa yksikön liikevaihdon kolminkertaistamisen ja luo pohjan yhtiön 100 miljoonan euron liikevaihtotavoitteelle strategiakauden 2025–2030 loppuun mennessä.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

(1 000 euroa, jos ei toisin mainita)

	10–12/2025	10–12/2024	Muutos-%
Liikevaihto	13 358	10 483	27,4
Käyttökate (EBITDA)	1 569	1 600	-1,9
% liikevaihdosta	11,7	15,3	
Liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA)	1 284	1 287	-0,3
% liikevaihdosta	9,6	12,3	
Liikevoitto (EBIT)	1 061	1 065	-0,3
% liikevaihdosta	7,9	10,2	
Katsauskauden voitto	581	846	-31,4

	7–12/2025	7–12/2024	Muutos-%
Liikevaihto	26 059	22 165	17,6
Käyttökate (EBITDA)	3 210	3 582	-10,4
% liikevaihdosta	12,3	16,2	
Liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA)	2 652	2 954	-10,2
% liikevaihdosta	10,2	13,3	
Liikevoitto (EBIT)	2 207	2 510	-12,0
% liikevaihdosta	8,5	11,3	
Katsauskauden voitto	1 480	2 032	-27,1
Tulos / osake, €	0,10	0,14	

	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%
Liikevaihto	44 865	43 290	3,6
Käyttökate (EBITDA)	4 864	6 361	-23,5
% liikevaihdosta	10,8	14,7	
Liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA)	3 767	5 084	-25,9
% liikevaihdosta	8,4	11,7	
Liikevoitto (EBIT)	2 878	4 194	-31,4
% liikevaihdosta	6,4	9,7	
Katsauskauden voitto	1 972	3 464	-43,1
Tulos / osake, €	0,14	0,24	
Omavaraisuusaste, %	44,6	60,0	
Nettovelkaantumisaste, %	61,2	14,6	
Oman pääoman tuotto, %	10,9	19,7	
Tilaukanta	14 084	12 325	14,3
Henkilöstön lukumäärä katsauskauden lopussa	127	113	12,4

TOIMITUSJOHTAJA JARMO PEKKARISEN KATSAUS TILIKAUDELTA 2025

Vuosi 2025 oli LapWallille strategisesti merkittävä siirtymävuosi. Rakentamisen markkina oli poikkeuksellisen heikko, mutta samanaikaisesti LapWall jatkoi määrätietoista etenemistä kohti seuraavaa kannattavaa kasvuvaihetta. Vuoden aikana keskityimme erityisesti niihin tekijöihin, jotka ratkaisevat yhtiön menestyksen pitkällä aikavälillä: tuote- ja ratkaisuvaihtoon, myyntiin sekä kustannuskilpailukykyyn. Näiden varaan olemme rakentaneet LapWallin strategian ja tulevan kasvun edellytykset.

Rakentamisen kysyntä oli alkuvuonna historiallisen matalalla tasolla, erityisesti lämpimissä kattoelementeissä. Tämä heijastui kattoelementtiliiketoiminnan liikevaihtoon ja kannattavuuteen Pälkäneellä ja Vetelissä. Samalla kuitenkin LapWallin operatiivinen suorituskyky, toimitusvarmuus ja asiakastyytyväisyys säilyivät vahvoina koko vuoden ajan.

Toisella vuosipuoliskolla liiketoiminta vahvistui kaupallisesti, tilaukanta kasvoi ja operatiivinen tekeminen parani. Tämä vahvisti näkemystä siitä, että LapWallin tuotteistettu ja teollinen liiketoimintamalli toimii myös vaativassa toimintaympäristössä.

Pyhännän kolmas tehdas - kapasiteetti seuraavaa kasvuvaihetta varten

Vuoden 2025 tärkein yksittäinen strateginen hanke oli LapWallin historian suurin investointi: uuden tehtaan rakentaminen Pyhännälle. Investointi eteni kokonaisuutena hyvin ja vastaa asetettuja strategisia tavoitteita. Tehtaan kokonaisaikataulu on viivästynyt alkuperäisestä suunnitelmasta osavalmistustilanteen toimittajasta johtuvien toimitusviiveiden vuoksi. Viive on vaikuttanut tehtaan täyden käyttöönoton ajoitukseen, mutta ei investoinnin sisältöön, laajuuteen tai strategiseen merkitykseen.

Kattoelementtijärjestelmän elementtien kokoonpanolinja käynnistyi aikataulua edellä ja on ollut tuotantokäytössä marraskuusta 2025 lähtien. Linja on jo nyt lähes saavuttanut investointipäätöksessä sille asetetun tahtiaikatavoitteen. Tämä on vahva osoitus investoinnin onnistumisesta.

Seinäelementtien kokoonpanolinjan testikäyttö käynnistyi helmikuun alussa 2026. Tavoitteena on saada kokoonpanolinja yhden vuoron tehokkaaseen tuotantokäyttöön kevään 2026 aikana. Osavalmistuslinja saadaan Pyhännän tehtaalle maaliskuun puoliväliin mennessä, minkä jälkeen testikäyttö ja ylösajo jatkuvat huhtikuun loppupuolelle. Tavoitteena on aloittaa linjan tuotantokäyttö toukokuussa 2026.

Uusilla kokoonpanolinjoilla on keskeistä saavuttaa investointipäätöksessä asetettu tahtiaika. Jatkuvan parantamisen toimintafilosofiamme mukaisesti tavoitteenamme on lyhentää tahtiaikaa suunnitellusti askel kerrallaan, ja samalla parantaa tuottavuutta ja toimituskykyä.

Uuden tehtaan ylösajo etenee vaiheittain ja hallitusti. Tavoitteena on koko tehtaan tehokas yhden vuoron tuotanto vuoden 2026 aikana ja täysi kahden vuoron tuotanto vuoden 2027 aikana. Tämän vuoden aikana keskitymme ylösajon läpivientiin, kustannustehokkuuden parantamiseen ja toimituskyvyn skaalaukseen, joilla kapasiteetti muuttuu kannattavaksi kasvuksi.

Kehitystyö koko LapWallissa: jatkuva kilpailuedun rakentaminen

LapWallin kehitystyö ei rajoitu yksittäisiin investointeihin tai tuotantoyksiköihin. Olemme tehneet jo aikaisempina vuosina merkittäviä investointeja ja panostuksia kattoelementtiliiketoimintaan Pälkäneellä ja Vetelissä, ja tämä kehitystyö jatkuu määrätietoisesti myös tulevinä vuosina.

Teemme jatkuvaa tuotekehitystä ja parannamme valmistusmenetelmiä sekä toimintamalleja. Keskitymme tuotteiden suorituskykyyn, kustannustehokkuuteen, valmistettavuuteen ja asennettavuuteen sekä koko arvoketjun hallintaan. Tavoitteena on varmistaa, että LapWallin ratkaisut ovat kilpailukykyisiä kaikissa markkinatilanteissa ja alan edelläkävijöitä myös tulevaisuudessa.

Kehitystyö on LapWallilla pysyvä toimintatapa, joka leikkaa läpi koko yhtiön ja kaikki liiketoiminnot, ei yksittäisenä projektina, vaan jatkuvana parantamisena.

Menestyksen kolme keskeistä ajuria

LapWallin menestys rakentuu kolmen toisiaan vahvistavan kokonaisuuden varaan: tuote- ja ratkaisuvälikoimaan, myyntiin sekä omakustannushintaan.

Tuote- ja ratkaisuvälikoima

Kehitämme määrätietoisesti nykyisiä tuotteitamme ja tuomme markkinoille uusia tuotteita ja ratkaisuja, jotka vastaavat yhä vaativimpiin käyttökohteisiin. Tavoitteena ovat kokonaisratkaisut, jotka tuottavat asiakkaille selkeää lisäarvoa: nopeampaa rakentamista, parempaa laatua, ennakoitavuutta ja pienempää hiilijalanjälkeä.

Myynti

Myyntin tehtävänä on yhdistää paras mahdollinen markkinahinta ja strategian mukainen volyyymi. Keskitymme hankkeisiin, joissa LapWallin konsepti ja tuotantotapa tuottavat asiakkaalle todellista lisäarvoa ja tukevat yhtiön kannattavuustavoitteita.

Kustannustehokkuus

LapWallin liiketoiminta on teollista volyymituotantoa, jossa koko prosessin kustannusten hallinta on ratkaisevaa. Kustannustehokkuus muodostuu raaka-aineista osavalmistukseen, kokoonpanoon, tehdaspalveluihin sekä sisäiseen ja ulkoiseen logistiikkaan, aina tilauksesta kassavirtaan asti. Pyhännän uusi tehdas, T&K- ja menetelmäkehityshankkeet sekä digitalisaatio luovat perustan merkittäväälle kustannustehokkuuden parantumiselle.

Tilaus- ja tarjouskanta sekä markkinanäkymä

Tilikauden päättyessä 31.12.2025 LapWallin tilauskanta oli 14,1 miljoonaa euroa (12,3 milj. euroa vuotta aiemmin). Tarjouskanta oli 58 miljoonaa euroa (65 milj. euroa vuotta aiemmin). Luvut heijastavat markkinan yleistä tilannetta, mutta osoittavat LapWallin vahvan aseman asiakkaiden hankkeissa.

Rakentamisen markkinassa pohja näyttää olevan takana. Elpyminen etenee vaiheittain: matalassa asuntorakentamisessa on nähtävissä piristymistä, julkinen rakentaminen jatkuu vakaana ja teollisessa

rakentamisessa on runsaasti hankkeita putkessa. Datakeskushankkeet ja teolliset investoinnit luovat kysyntää erityisesti vaativille, teollisesti esivalmistetuille ratkaisuille.

LapWall 2030: katse seuraavaan kannattavaan kasvuvaiheeseen

LapWallin strateginen tavoite on selkeä: noin 100 miljoonan euron liikevaihto ja 15–20 prosentin EBITA-taso vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2025 aikana varmistimme, että näiden tavoitteiden edellyttämät fasilitetit ja investoinnit valmistuvat.

LapWallin liiketoiminta on volyymipohjaista teollista tuotantoa, jossa käyttöasteella on merkittävä vaikutus kannattavuuteen. Vuonna 2025 tuotantoa jouduttiin ajamaan osin vajaalla kuormalla, mutta samalla rakensimme valmiuden huomattavasti suuremmille volyymeille. Tämä luo merkittävän tulosvipuvaikutuksen kysynnän palautuessa.

LapWallilla on vahva usko ja luottamus tulevaan. Olemme tehneet investoinnit ja kehitystyön etupainotteisesti aikana, jolloin moni muu on joutunut jarruttamaan. Kun markkina normalisoituu, LapWall on aiempaa vahvempi, tehokkaampi ja valmiimpi kasvamaan. LapWall on rakennettu, ja sitä rakennetaan edelleen, seuraavaa kannattavaa kasvuvaihetta varten.

STRATEGIA 2025-2030

Rakentamisen markkinassa on tarve nykyistä tuottavampaan, kustannustehokkaampaan ja kestävämpään rakentamiseen. Teollisesti esivalmistetut elementtiratkaisut tarjoavat rakentamiseen elinkaarikustannuksiltaan ja läpimenoajoiltaan kilpailukykyisen, kestävän vaihtoehdon. LapWallin strategian keskeisenä tavoitteena on vahvistaa yhtiön asemaa elementtirakentamisen edelläkävijänä ja alan arvostetuimpana toimijana.

LapWall tavoittelee uudella strategiakaudella merkittävää kasvua. Yhtiön tavoitteena on saavuttaa noin 100 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2030 loppuun mennessä. Liikevaihtotavoite on tarkoitus saavuttaa pääosin orgaanisella kasvulla. LapWallin tavoitteena on ylläpitää vahvaa kannattavuutta. Uudella strategiakaudella tavoitteena on kasvattaa liikevoittomarginaali ilman liikearvon poistoja (EBITA) 15–20 prosenttiin. Yhtiön päivitettyä tavoitteena on jakaa osinkona 50–75 % (aiemmin 30–50 %) tilikauden tuloksesta, huomioiden yhtiön rahoitusasema.

Yhtiö on luonut pohjan kasvutavoitteen toteuttamiselle investoimalla vahvasti tuotantonsa volyymin kasvattamiseen ja avaa Pyhännälle uuden elementtitehtaan. Uusi tehdas mahdollistaa yksikön liikevaihdon kolminkertaistamisen. Tuotanto kattoelementtijärjestelmälinjalla käynnistyi uudessa tehtaassa suunnitellusti vuoden 2025 lopulla, ja osavalmistus- sekä seinäelementtilinjan käyttöönotto tapahtuu vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana. Uuden tehtaan tuotanto ylösajetaan vaiheittain kohti täyttä tuotantovalmiutta vuoden 2026 aikana.

LapWallin strategiakauden 2025-2030 painopistealueet ovat myynnin kehittämisessä, tuoteportfolion ja standardien kehittämisessä, suunnittelun, tuotannon sekä hallinnon tehostamisessa automaatiota ja digitalisaatiota hyödyntämällä, mikä tulee näkymään suhteellisen kannattavuuden paranemisena. Yhtiö panostaa vahvasti hankintatoimen sekä materiaalien käytön ja operatiivisen tehokkuuden kehittämiseen. Tärkeä menestystekijä on myös LapWallin hyvinvoiva ja motivoitunut henkilöstö, jonka osaamisen kehittäminen niin ikään on strategiakauden painopistealueena. Yhtiö panostaa myös viestinnän kokonaisuuden kehittämiseen.

MISSIO

Kestävää elementtirakentamista asiakkaidemme parhaaksi ja ympäristön hyväksi

VISIO 2030

Olemme elementtirakentamisen edelläkävijä, alan arvostetuin toimija ja halutuin työpaikka

TALOUDELLINEN OHJEISTUS

Yhtiön tavoitteena on antaa taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 ensimmäisen kvartaalin liiketoimintakatsauksen yhteydessä 21.4.2026.

TALOUDELLINEN KEHITYS 1.1.–31.12.2025*Liikevaihto, kannattavuus ja tulos*

LapWall Oyj:n liikevaihto katsauskaudella oli 44 865 (43 290) tuhatta euroa. Liikevaihdon muutos oli 3,6 % edelliseen tilikauteen verrattuna. Liikevaihto kehittyi myönteisesti erityisesti Pyhännän liiketoimintayksikön osalta kasvaen edelliseen vuoteen nähden reilun viidenneksen verran. Suoritusta voidaan pitää kiitettävänä huomioiden Pyhännän liiketoimintayksikölle tärkeän asuinrakentamisen segmentin matalalla säilynyt aktiviteetti myös vuonna 2025. Vastaavasti hallimaisiin rakennuksiin toimitettavien kattoelementtien ts. Pälkäneen ja Vetelin liiketoimintayksiköiden liikevaihto laski vuoteen 2024 verrattuna noin 7 prosenttia. Kilpailutilanne säilyi kireänä kaikissa LapWallin tuoteryhmissä, mikä yhtiötasolla laski myyntikatetta vuoteen 2025 verrattuna 4,8 %-yksikköä.

LapWallin liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA) oli 3 767 (5 084) tuhatta euroa ja ollen 8,4 (11,7) % liikevaihdosta. Muutos oli –25,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. Yhtiön raportoitu liikevoitto oli 2 878 (4 194) tuhatta euroa eli 6,4 (9,7) % liikevaihdosta. Yhtiön tilikauden voitto oli 1 972 (3 464) tuhatta euroa eli 0,14 euroa (0,24) osakkeelta.

Tase, rahoitus ja rahavirta

LapWall Oyj:n taseen loppusumma 31.12.2025 oli 40 303 (31 664) tuhatta euroa. Yhtiön rahavarat 31.12.2025 olivat 3 550 (3 662) tuhatta euroa.

Yhtiön omavaraisuusaste laski ja oli 31.12.2025 44,6 (60,0) %, ollen edelleen hyvällä tasolla. Nettovelkaantumisaste kasvoi ja oli tilikauden lopussa 61,2 (14,6) %. Korollisen velan määrä kasvoi 14 387 (6 336) tuhanteen euroon Pyhännän liiketoimintayksikön n. 20 miljoonan euron investointiprojektin rahoituksen myötä.

Liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli 2 731 (4 274) tuhatta euroa. Yhtiön investointien rahavirta oli –8 279 (-8 072) tuhatta euroa Pyhännän kasvuinvestoinnista johtuen. Rahoituksen rahavirta oli 5 436 (3 072) tuhatta euroa, mikä koostui Pyhännän kasvuinvestointia varten nostetuista lainaeristä, vuoden 2025 marraskuusta eteenpäin maksetuista lainanlyhennyksistä ja osingonjaosta.

LapWallin rahoitusjärjestelyihin sisältyy taloudellisiin tunnuslukuihin erityisehtoja liittyen omavaraisuuteen ja nettovelka/käyttökate -tunnuslukuun. Erityisehdot täyttyivät tilinpäätöshetkellä 31.12.2025.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA MARKKINA

Rakentamisen toimialalla arvioidaan, että rakentamisen markkina on kääntymässä vähitellen kasvuun. Kasvukäännettä tukevat korkotason lasku ja talousnäkymien asteittainen kohentuminen, joiden arvioidaan piristävän erityisesti teollisuus- ja toimitilarakentamista. Toisaalta markkina elpyy edelleen epätasaisesti ja epävarmuus näkyy hankkeiden käynnistymisen varovaisuutena.

Teollisuus- ja toimitilarakentamista tukevat vihreän siirtymän investoinnit, puolustusalan hankkeet sekä datakeskusrakentamisen hankkeet. Julkisen rakentamisen arvioidaan jatkuvan vakaana. Liike- ja toimistotilarakentamisen odotetaan kehittyvän maltillisesti.

Kuluttajien luottamus ja asuntomarkkinan varovaisuus heijastuvat edelleen uudisasuntotuotantoon. Asuntorakentamisen elpyminen käynnistyy muuta rakentamista hitaammin, sillä uusien asuntojen kysyntä on pysynyt vaimeana ja markkinoilla on edelleen myymätöntä asuntokantaa. Asuntorakentamiseen myönnettyjen rakennuslupien määrä on edelleen matalalla tasolla.

LapWall arvioi muun kuin asuinrakentamisen tarjoavan yhtiölle kasvumahdollisuuksia lyhyellä aikavälillä, erityisesti teollisessa rakentamisessa ja datakeskushankkeissa, julkisessa rakentamisessa ja liike- ja logistiikkatilahankkeissa.

LapWallin markkina-asema

LapWall on johtava puuelementtivalmistaja Suomessa, ja sillä on elementtivalmistajista kattavin tuoteportfolio. LapWallin tuotteita voidaan käyttää laajasti teollisessa, julkisessa, toimitila- ja asuinrakentamisessa. Rakennuselementtiratkaisuja hyödyntämällä asiakas nopeuttaa työmaansa läpimenoaikaa ja varmistuu mittatarkoista elementeistä sekä pitävästä kuivaketjusta, mikä parantaa rakentamisen laatua ja vähähiilisyyttä kokonaisuutena.

LapWall arvioi puurakentamisen sekä sen valmistamien puuelementtien käytön kasvavan tulevina vuosina. Puurakentamisen kasvua tukevat yhtiön arvion mukaan kiristynvä sääntely, kuten vuoden 2026 alussa voimaan tulleet hiilijalanjäljen raja-arvot, sekä asiakkaiden kestävyystavoitteet. Teollisten ja esivalmistettujen rakentamisen ratkaisujen kysynnän arvioidaan kasvavan rakentamisen tehokkuus- ja laatuvaatimusten myötä. Yhtiö arvioi, että Pyhännälle valmistuva uusi tehdas parantaa LapWallin kilpailukykyä teollisesti esivalmistettujen rakennusosien kysynnän kasvaessa.

Arviomme mukaan potentiaalinen puuelementoitava markkina on Suomessa kooltaan yhteensä noin 400 miljoonaa euroa, rakentamisen ja erityisesti asuinrakentamisen markkinan normaalitilanteessa, n. 35 000 yksikön vuotuinen tuotantomäärä. Tämä perustuu koko toimialan eri tuoteryhmien vuositason potentiaaliseen kokonaisvolyymiin (tuotantomäärät, m²) sekä eri tuoteryhmien arvioituihin keskihintoihin.

HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Jarmo Pekkarinen. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 talousjohtaja Tuomo Riihonen, liiketoimintajohtajat Marko Kellberg ja Kari Viljamaa sekä HR- ja viestintäjohtaja Sanna Räsänen.

Henkilöstön määrä tilikauden aikana oli keskimäärin 124. Tilikauden lopun henkilöstömäärä oli 127.

Hallitus ja tilintarkastus

Yhtiön hallituksessa toimivat Heikki Ojala (hallituksen pj.), Jussi Karjula (hallituksen varapj.), Elina Rahkonen, Timo Pekkarinen ja Eero Poukkula.

Tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst&Young Oy, vastuullisena tilintarkastajanaan KHT Satu Nieminen.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

LapWall Oyj:n kokonaan maksettu ja Kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2025 oli 100 000 euroa. Osakkeiden lukumäärä oli 14 525 518 kappaletta.

Osakkeiden lukumäärä niin tilikauden alussa 1.1.2025, kuin tilikauden lopussa 31.12.2025 oli 14 525 518 kappaletta.

Yhtiöllä on yksi osakelaji, kaikilla osakkeilla on samanlainen äänioikeus ja oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli 4 232 (4 146) osakkeenomistajaa.

Yhtiön osakepääoma oli tilikauden lopussa 100 000 euroa. Tilikauden päättyessä yhtiö ei omistanut omia osakkeita.

Kaupankäynti LapWallin osakkeilla

LapWall Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki First North Growth Market -markkinapaikalla 1.1.–31.12.2025 yhteensä 6,34 miljoonalla eurolla, mikä vastasi 1,61 miljoonaa osaketta ja 11,07 % osakkeiden kokonaismäärästä. Ylin kaupantekokurssi oli 4,65 euroa ja alin 3,52 euroa. Tilikauden lopun päätöskurssi oli 3,88 euroa ja tilikauden keskimurssi 3,94 euroa. LapWall Oyj:n markkina-arvo 31.12.2025 oli 56,4 miljoonaa euroa.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN KESKEISET PÄÄTÖKSET

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 ja osinkoa päätettiin jakaa 0,18 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa kahdessa tasasuuruudessa 0,09 euron erässä. Ensimmäinen osinkoerä päätettiin maksaa 27.3.2025 ja toinen 22.9.2025.

Yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin Heikki Ojala, Elina Rahkonen, Eero Poukkula, Timo Pekkarinen ja Jussi Karjula. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Heikki Ojala ja varapuheenjohtajaksi Jussi Karjula.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 38 000 euroa ja jäsenille 21 000 euroa toimikaudelta. Päättiin maksaa tilintarkastajan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella. Tilintarkastajaksi valittiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT, Satu Nieminen. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 400 000 osakkeen (noin 10 % osakkeiden kokonaismäärästä) antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä.

Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutuksen sisältää hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti.

Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutuksen on voimassa vuonna 2026 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt osakeanti- ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta annetut valtuutukset.

OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Yhtiön hallitus päätti 21.4.2023 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta. Osakepalkkiojärjestelmässä oli yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattoi kalenterivuodet 2023–2025. Järjestelmän perusteella ei laskettu liikkeelle uusia osakkeita. Yhtiöllä ei ole voimassa muita osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Riskienhallinnan toimintamalleja ylläpidetään ja kehitetään tehtyjen riskiarviointien perusteella ja riskienhallinnan politiikan mukaisesti. Johdon riskiarvio suoritetaan vuosittain. Yhtiön riskienhallinnan toimenpiteet hyväksyy yhtiön hallitus.

LapWallin keskeiset riskit jakautuvat strategisiin, operatiivisiin sekä taloudellisiin. Operatiiviset ja strategiset riskit liittyvät erityisesti markkinatilanteen ja globaalin talouden epävarmuuteen, joilla voi olla haitallista vaikutusta yhtiöön.

Epävarmana jatkunut turvallisuustilanne Euroopassa ja Lähi-idässä voi vaikuttaa liiketoimintaan suoraan ja epäsuorasti esimerkiksi mahdollisten tiettyjen raaka-aineiden saatavuusongelmien ja raaka-aineiden hintojen nousun kautta. Horjunut turvallisuustilanne on jo vaikuttanut rahoittajien ja kuluttajien luottamukseen, mikä on hidastanut erityisesti asuntorakentamisen toipumista.

Yhtiön mahdollinen epäonnistuminen strategiansa toteuttamisessa voi heikentää sen kasvua ja kannattavuutta. Riskit liittyvät lähinnä kasvustrategian mukaisiin mahdollisiin yritysostoihin ja yritysostokohteiden integrointiin sekä Pyhännän mittavan investointiprojektin läpiviennin onnistumiseen. Lisäksi yhtiö tunnistaa myös henkilöstöön ja rekrytointeihin liittyvät riskit. Yhtiön tuotantolaitosten toimintaan sisältyy myös työ- ja paloturvallisuuteen liittyviä riskejä, joita minimoidaan työsuojelutoiminnan sekä turvallisuuskulttuurin kehittämisen kautta.

Rahoitusriskit liittyvät erityisesti muutoksiin makrotaloudellisessa ympäristössä. Rahoitusmarkkinoiden yleinen tilanne on epävakampi ja korkojen nousu on vaikuttanut negatiivisesti rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin, mikä vaikuttaa rakennusyhtiöihin ja rakennuttajiin.

Yhtiö on suojannut toimintansa jatkuvuutta mm. kattavilla omaisuuden ja toiminnan vastuuvakuutuksilla. Sähköenergian hinnan heilahteluja vastaan yhtiö on suojautunut pitkäaikaisilla sähkön hankintasopimuksilla vuosille 2026–2028. Asiakkaiden maksuvaikeuksia vastaan on suojauduttu luottovakuutuksin.

OSINKOEHDOTUS

Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle 17.3.2026, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien voitto-/tappiotilille ja tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta ja valtuuttamaan hallituksen päättämään osingon jakamisen tarkemmasta ajankohdasta vuoden 2026 aikana. Esitettävän osingon summa tilinpäätöshetken osakemäärällä (14 525 518 kappaletta) on 1 452 552 euroa ollen vajaa 75 prosenttia tilikauden tuloksesta.

Osinkoehdotus on linjassa yhtiön 5.2.2025 julkistaman uudistetun voitonjakopolitiikan tavoitetason kanssa (50–75 prosenttia tilikauden tuloksesta).

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

15.1.2025 yhtiö julkisti osakkeen omistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäseniksi yhtiökokoukselle.

5.2.2025 yhtiö julkisti päivitetyn strategiansa sekä pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa. LapWall tavoittelee uudella strategiakaudella merkittävää orgaanista kasvua, ja yhtiön tavoitteena on saavuttaa noin 100 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2030 loppuun mennessä. Lisäksi yhtiön tavoitteena on kehittää vahvaa kannattavuutta panostamalla operatiivisen toiminnan tehokkuuteen ja digitalisaatioon. Uuden strategiakauden tavoitteena on kasvattaa liikevoittomarginaali ilman liikearvon poistoja (EBITA) 15–20 prosenttiin.

20.2.2025 yhtiö julkisti kutsun yhtiökokoukseen, ja yhtiökokous pidettiin 18.3.2025. Yhtiökokous valitsi hallitukseen nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Jussi Karjulan, Heikki Ojalan, Timo Pekkarisen, Eero Poukkulan ja Elina Rahkosen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksen mukaisesti Heikki Ojala. Järjestäytymiskokouksessaan uusi hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseneksi Eero Poukkulan ja puheenjohtajaksi Elina Rahkosen.

29.4.2025 yhtiö antoi taloudellisen ohjeistuksen vuodelle 2025. Yhtiö arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2025 on 40–45 miljoonaa euroa ja liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA) 3,0–4,0 miljoonaa euroa.

27.10.2025 yhtiö julkisti taloudellisen tiedottamisen aikataulun vuodelle 2025.

18.11.2025 yhtiö julkisti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että sama hallituskokoonpano jatkaa.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Ei olennaisia tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2026

- 10.2.2026: Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2025
- Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus, arviolta viikolla 8
- 21.4.2026: Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu 2026
- 4.8.2026: Puolivuosikatsaus, tammi-kesäkuu 2026
- 21.10.2026: Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2026

LapWallin varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 17.3.2026. Yhtiökokouskutsu julkistetaan myöhemmin yhtiötiedotteena. Yhtiö julkistaa vapaamuotoisen vastuullisuus- ja vuosikatsauksen myöhemmin keväällä.

Pyhäntä, 10.2.2026

LapWall Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Jarmo Pekkarinen, puhelin: +358 40 532 5694
jarmo.pekkarinen@lapwall.fi

Talousjohtaja Tuomo Riihonen, puhelin: +358 50 371 4099
tuomo.riihonen@lapwall.fi

Hyväksytty neuvonantaja:

Sisu Partners Oy, puhelin: +358 40 555 4727

TIEDOTUSTILAISUUS 10.2.2026 KLO 14.00

LapWallin toimitusjohtaja Jarmo Pekkarinen ja talousjohtaja Tuomo Riihonen esittelevät vuoden 2025 tuloksen sekä muita ajankohtaisia asioita analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestettävässä tiedotustilaisuudessa 10.2.2026 klo 14.00–15.00. Linkki tiedotustilaisuuteen:

<https://lapwall.events.inderes.com/q4-2025/register>

KATSAUKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tilinpäätöstiedotteen 2025 luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tämän raportin lopussa.

Katsauksen luvut esitetään tuhansina euroina ja ne on pyöristetty tarkoista luvuista. Toimitusjohtajan katsausosiossa lukuja on esitetty myös miljoonissa euroissa.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut
Käyttökate liikevaihdosta, % (EBITDA, %)	Käyttökate / liikevaihto x 100 %
Liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA)	Liikevoitto + liikearvon poistot
Liikevoitto ilman liikearvon poistoja % (EBITA%)	Liikevoitto ilman liikearvon poistoja / liikevaihto x 100 %
Liikevoitto (EBIT)	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset
Liikevoitto, %	Liikevoitto / liikevaihto x 100 %
Tulos / osake, €	Tilikauden tulos / tilikauden lopun osakkeiden lkm
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma / (taseen loppusumma -saadut ennakot) x 100 %
Nettovelkaantumisaste, %	Nettovelka jaettuna omalla pääomalla x 100 %
Oman pääoman tuotto, %	Tilikauden tulos/12*jakson pituus / oma pääoma keskimäärin x 100 %

**TILINPÄÄTÖSTIEDOTE, TAULUKKO-OSA 1.1.–31.12.2025
TULOSLASKELMA**

1000 eur	LapWall Oyj 7-12/2025	LapWall Oyj 7-12/2024	LapWall Oyj 1-12/2025	LapWall Oyj 1-12/2024
LIKEVAIHTO	26 059	22 165	44 865	43 290
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	0	0	0	-6
Liiketoiminnan muut tuotot	58	65	141	137
Ostot kauden aikana	-9 621	-8 069	-18 045	-17 487
Varaston muutos	-1 315	-388	-1 168	372
Ulkopuoliset palvelut	-5 407	-4 452	-9 033	-8 539
Henkilöstökulut	-3 480	-3 315	-6 627	-6 652
Poistot ja arvonalentumiset	-1 003	-1 073	-1 986	-2 167
Liiketoiminnan muut kulut	-3 084	-2 425	-5 269	-4 754
LIKEVOITTO	2 207	2 510	2 878	4 194
Rahoitustuotot ja -kulut	15	10	4	-15
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 223	2 520	2 882	4 179
Tilinpäätössiirrot	-370	20	-414	152
Tuloverot	-373	-508	-496	-867
KATSAUSKAUDEN TULOS	1 480	2 032	1 972	3 464

TASE

1000 eur

LapWall Oyj
31.12.2025**LapWall Oyj**
31.12.2024**Pysyvät vastaavat**

Kehittämismenot	183	45
Aineettomat oikeudet	164	18
Liikearvo	3 931	4 821
Muut aineettomat hyödykkeet	377	461
Ennakkomaksut	175	173

Aineettomat hyödykkeet yhteensä**4 830 5 518**

Maa- ja vesialueet	1 607	457
Rakennukset ja rakennelmat	10 452	5 790
Koneet ja kalusto	1 294	1 542
Muut aineelliset hyödykkeet	642	292
Ennakkomaksut	8 800	7 294

Aineelliset hyödykkeet yhteensä**22 794 15 375**

Muut osakkeet ja osuudet	32	32
--------------------------	----	----

Sijoitukset yhteensä**32 32****PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ****27 656 20 925****Vaihtuvat vastaavat**

Vaihto-omaisuus	2 293	3 461
-----------------	-------	-------

Pitkäaikaiset muut saamiset	26	10
-----------------------------	----	----

Myyntisaamiset	4 460	2 068
Muut saamiset	554	486
Siirtosaamiset	1 763	1 052
Rahat ja pankkisaamiset	3 550	3 662

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ**12 647 10 739****VASTAAVAA YHTEENSÄ****40 303 31 664****31.12.2025****31.12.2024****Oma pääoma**

Osakepääoma	100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 979	11 979
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	3 646	2 797
Tilikauden voitto (tappio)	1 972	3 464

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ**17 697 18 340**

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	752	338
-----------	-----	-----

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	752	338
-------------------------------------	------------	------------

Vieras pääoma

Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	9 009	5 832
--	-------	-------

Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	5 378	504
--	-------	-----

Saadut ennakot	651	1 076
----------------	-----	-------

Ostovelat	4 810	3 229
-----------	-------	-------

Muut velat	272	265
------------	-----	-----

Siirtovelat	1 733	2 079
-------------	-------	-------

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	21 854	12 986
-------------------------------	---------------	---------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	40 303	31 664
-----------------------------	---------------	---------------

OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

1000 eur	LapWall Oyj 31.12.2025	LapWall Oyj 31.12.2024
----------	---------------------------------------	---------------------------------------

Sidottu oma pääoma

Osakepääoma	100	100
-------------	-----	-----

Sidottu oma pääoma kauden lopussa	100	100
--	------------	------------

Vapaa oma pääoma

Sij.vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	11 979	11 979
---	--------	--------

Sij.vapaan oman pääoman rahaston muutos		
---	--	--

Sij.vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	11 979	11 979
---	---------------	---------------

Voitto edellisiltä tilikausilta kauden alussa	2 797	2 128
---	-------	-------

Edellisen tilikauden voitto	3 464	2 557
-----------------------------	-------	-------

Osingonjako	- 2 615	-1 888
-------------	---------	--------

Voitto edellisiltä tilikausilta kauden lopussa	3 646	2 797
---	--------------	--------------

Tilikauden tulos	1 972	3 464
-------------------------	--------------	--------------

Vapaa oma pääoma kauden lopussa	17 597	18 240
--	---------------	---------------

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	17 697	18 340
----------------------------	---------------	---------------

RAHOITUSLASKELMA

1000 eur	LapWall Oyj 7-12/2025	LapWall Oyj 7-12/2024	LapWall Oyj 1-12/2025	LapWall Oyj 1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta:				
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 223	2 520	2 882	4 179
Suunnitelman mukaiset poistot	1 003	1 073	1 986	2 167
Rahoitustuotot ja -kulut	-15	-10	-4	15
Muut oikaisut	-3	-19	-3	4
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3 208	3 563	4 861	6 366
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis.(-))/väh.(+)	-823	2 491	-3 172	922
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	1 315	388	1 168	-367
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-762	-2 728	477	-1 991
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 938	3 713	3 334	4 930
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskul.	-17	-35	-39	-99
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	32	45	43	83
Maksetut välittömät verot	-163	-222	-607	-641
Liiketoiminnan rahavirta	2 790	3 501	2 731	4 274
Investointien rahavirta:				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2 647	-9 248	-8 641	-9 903
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8	8	8	52
Investoinnit muihin sijoituksiin	3	0	-16	0
Lainasaamisten takaisinmaksut				
Saatu investointituki	272	0	370	1 779
Investointien rahavirta	-2 363	-9 240	-8 279	-8 072
Rahoituksen rahavirta:				
Maksullinen oman pääoman lisäys				
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 000	0	5 000	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	5 500	5 055	5 945
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-347	-198	-2 004	-985
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 307		-2 615	-1 888
Rahoituksen rahavirta	346	5 302	5 436	3 072
Rahavarojen muutos	772	-437	-112	-726
Rahavarat kauden alussa	2 777	4 098	3 662	4 388
Rahavarat kauden lopussa	3 550	3 662	3 550	3 662

VASTUUT JA ANNETUT VAKUUDET

1000 eur	LapWall Oyj 31.12.2025	LapWall Oyj 31.12.2024
Rahoituslaitoslainat		
Rahoituslainat	10 887	6 330
Osamaksut	0	6
Nostettu luottolimiitti	3 500	0
Myönnetty limiitti	3 500	3 500
Nostamaton limiitti	0	3 500
Käytetty luottokorttilimiitti	3	1
Myönnetty limiitti	15	15
Käyttämätön limiitti	12	14
Rahoituslaitoslainojen vakuudet		
Yrityskiinnitykset	5 360	5 360
Kiinteistökiinnitykset	18 230	13 680
Vakuudet yhteensä	23 590	19 040
Vuokravastuut		
Irtisanomisajan vuokravastuut	1 364	1 541
Taseen vuokravakuustalletukset	26	10
Leasingvastuut		
Seuraavan 12 kk aikana erääntyvät	346	189
Myöhemmin erääntyvät	652	299
Leasingvastuut yhteensä	999	488
Jäännösarvovastuu	130	28