

LapWall Oyj Tammi-kesäkuu 2025

VAHVISTUVA TILAUSKANTA JA INVESTOINNIT POHJANA KASVULLE

Jarmo Pekkarinen, toimitusjohtaja

Tuomo Riihonen, talousjohtaja

Sanna Räsänen, HR- ja viestintäjohtaja





Agenda

1. Tammi-kesäkuu 2025 lyhyesti
2. Miltä vuoden 2025 toinen puolisko näyttää
3. Strategia 2025-2030
4. Elementtien käyttö rakentamisessa
5. Taloudellinen katsaus H1 2025
6. LapWall sijoituskohteena



-  Tehtaat Pyhäntällä, Pälkäneellä ja Vetelissä
-  Toimipisteet Oulussa ja Vantaalla



Tammi-kesäkuu 2025
ja näkymä loppuvuodelle



Markkina alkuvuonna haastava, kasvukäännne on tapahtunut

Liikevaihto laski 11,0 %

18,8 M€

(21,1 M€)

Osakekohtainen tulos, €

0,03 €

(0,10 €)

Liikevoitto ilman liikearvon
poistoja (EBITA), 5,9 % (10,1)

1,1 M€

(2,1 M€)



M€

25,0

20,0

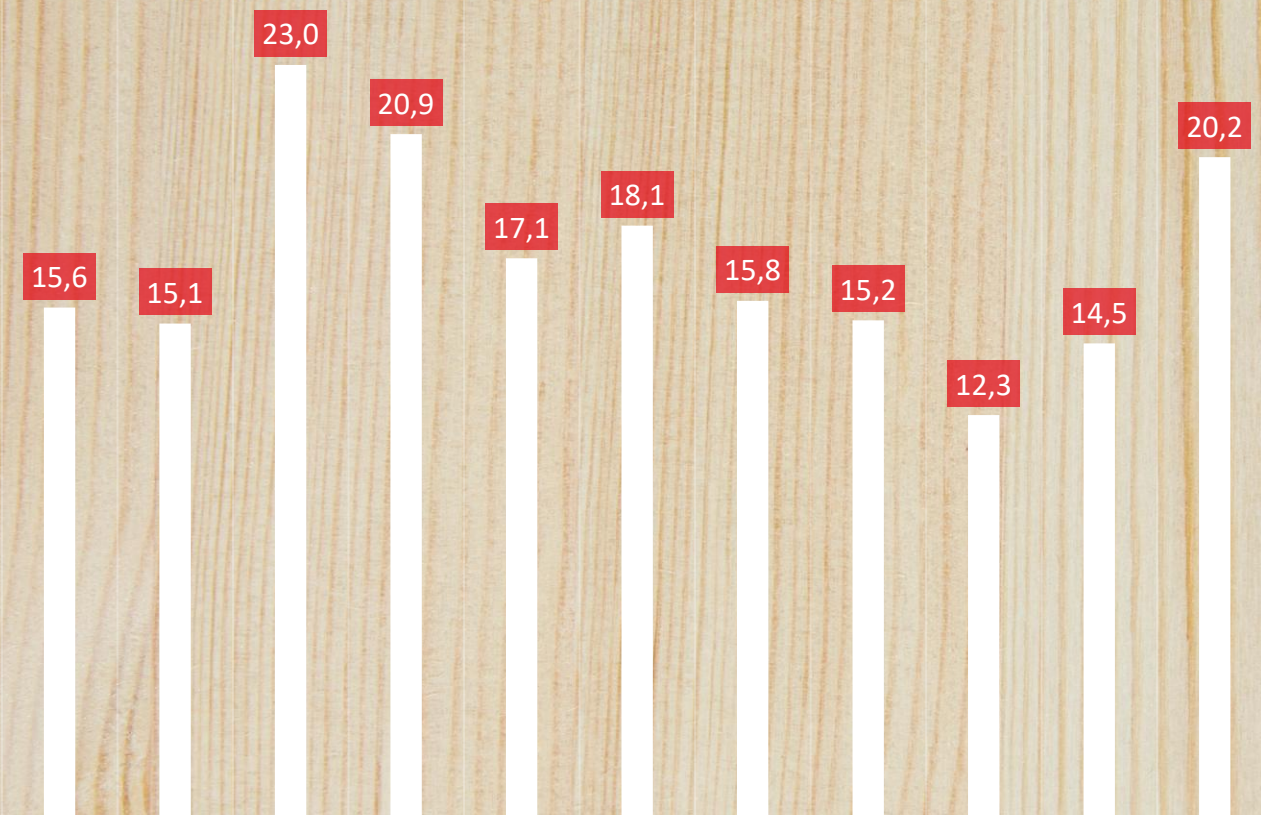
15,0

10,0

5,0

0,0

12/22 03/23 06/23 09/23 12/23 03/24 06/24 09/24 12/24 03/25 06/25



Tilaukannan kehitys

12/22-06/25

Tilaukannan kasvu on
jatkunut vahvana myös
katsauskauden jälkeen.

Näkymät elokuussa 2025

- + Tarjouskanta pysyy vahvana, tilauskanta vahvistunut
- + Korkotaso stabiloitunut ja tukee rakentamisen elpymistä
- + Veropoliittiset päätökset tukevat rakentamista
- Markkinoilla vielä epävarmuutta

Kaupallinen, teollinen ja julkinen rakentaminen

- Kasvu käynnistynyt kuluvan vuoden aikana
- Julkinen rakentaminen jatkuu vakaana
- Markkinoilla suunnitteilla useita merkittäviä hankkeita
- LapWall mukana aktiivisesti neuvotteluissa

Asuntorakentaminen

- Hitaampi elpyminen, mutta odotettavissa käynnistymistä loppuvuoden 2025 - alkuvuoden 2026 aikana
- Vuokrakohteiden rakentaminen jatkuu – LapWallin tuotevalikoima soveltuu myös näihin erinomaisesti
- Perheasuntojen kysyntä korostuu tulevana vuosina



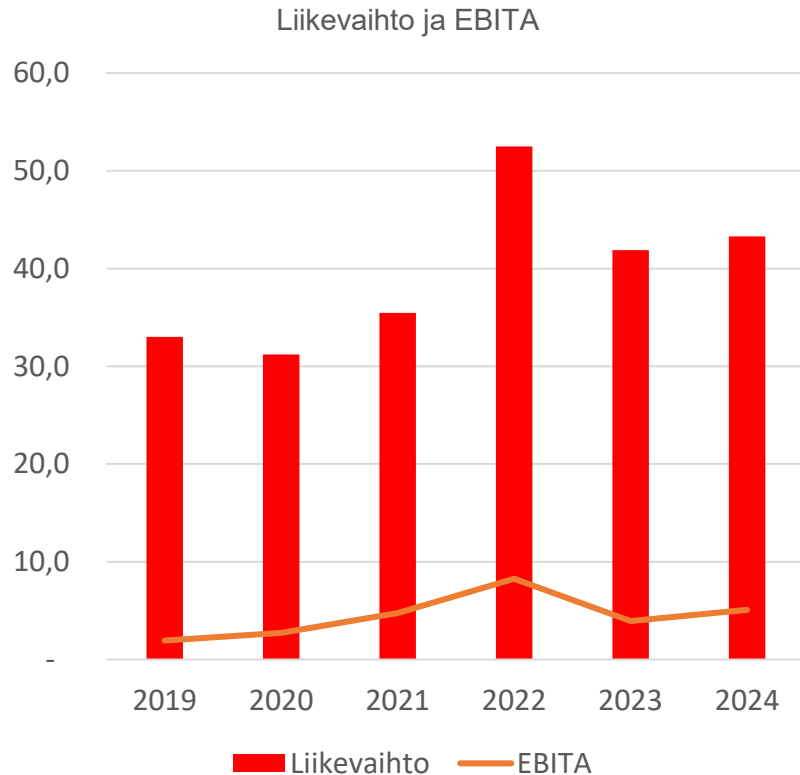
LapWall

Taloudellinen ohjeistus 2025: Yhtiö arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan 40–45 miljoonaa euroa ja liiketoimintojen voiton (EBITA) 3,0–4,0 miljoonaa euroa.



Päivitetty strategia ja taloudelliset tavoitteet:

100 miljoonan euron liikevaihto ja EBITA 15-20 % 2030 loppuun mennessä



1

Pyhännän tehdasinvestoinnin valmistuminen ja tuotannon käynnistyminen täydellä teholla

2

Markkinaosuuden kasvattaminen kaikissa tuoteryhmissä myyntiin ja markkinointiin panostamalla

3

Digitalisaation ja automaation hyödyntäminen ja kannattavuuden parantaminen

4

Elementointiasteen kasvattaminen rakentamisessa

5

Tuoteportfolion kehittäminen ja rakentamisen tehokkuutta parantavat konseptoidut ratkaisut

LIIVEVAIHTO

~100

EBITA
15-20 %

TAVOITE
2030

Strategian edistäminen tammi-kesäkuussa 2025

1

Pyhännän tehdasinvestoinnin valmistuminen ja tuotannon käynnistyminen täydellä teholla

2

Markkinaosuuden kasvattaminen kaikissa tuoteryhmissä myyntiin ja markkinointiin panostamalla

3

Digitalisaation ja automaation hyödyntäminen ja kannattavuuden parantaminen

4

Elementointiasteen kasvattaminen rakentamisessa

5

Tuoteportfolion kehittäminen ja rakentamisen tehokkuutta parantavat konseptoidut ratkaisut

- Pyhännän investoinnin eteneminen aikataulussaan, uusi päivittäisjohtamisen toimintamalli
- Markkinaosuus: Tuotekehitys: laajoja palotestauksia suoritettu kattoelementtien osalta – erinomaiset tulokset.
- Myynti ja markkinointi: Onnistuneet rekrytoinnit ja uuden markkinoinnin ja myynnin toimintamallin onnistunut toimeenpano
- Kannattavuus: Tuotekehitystyö tuotteiden kustannus-tehokkuuden ja kestävyuden parantamiseksi, automaatio
- Digitaaliset ratkaisut ja tekoäly avuksi rutiinitöihin

LapWall

Pyhännälle tehtävän mittavan sekä jo toteutettujen investointien myötä yhtiöllä on kaikki edellytykset kasvutavoitteen saavuttamiseksi.

Automaation ja digitalisaation hyödyntäminen mahdollistavat merkittävän kustannustehokkuuden ja materiaalitehokkuuden parantumisen.

Pyhännän tehdasinvestointi

- Rakentaminen käynnistyi toukokuussa 2024
- Tuotantolinjojen asennukset käynnistyivät kesäkuussa
- Yksikön tuotantokapasiteetti kolminkertaistuu, merkittävä askel kohti LapWallin 100 miljoonan euron liikevaihtotavoitetta 2030.
- Investointi n. 20 miljoonaa euroa, joka rahoitetaan 7,5 milj. euron pitkäaikaisella pankkilainalla, lyhytaikaisella siltarahoituksella sekä yhtiön tulorahoituksella ja ELY-keskuksen myöntämällä investointiavustuksella.
- Valmiusaste n. 70 %
- Kattoelementtijärjestelmätuotteiden tuotanto syys-lokakuussa 2025
- 50 uutta työpaikkaa Pyhännälle, kun toimii täydellä kapasiteetilla.



Euroopan unionin
osarahoittama

Pyhännän tehdasinvestoinnin vaikutus LapWallin kannattavuuteen

- Automaatioasteen kasvattaminen, robottien nykyistä laajempi hyödyntäminen
- Tahtituotannon periaate – tuttua mm. autotehtailta. Linjat optimoitu simuloiden jo ennen käyttöönottoa.
- Tuoteportfolion optimoiminen, toimivan tehtaan perusta on tuote
- Materiaalinkäytön tehostuminen
- Päivittäisjohtamismallin kehittäminen

Valmistuksen omakustannushinta tulee laskemaan merkittävästi, mikä parantaa toiminnan kannattavuutta jo lyhyellä aikavälillä.



Euroopan unionin
osarahoittama



Elementtien käyttö parantaa rakentamisen tehokkuutta

Asiakasarvo



**Yksikerros-
seinäelementit**



**Monikerros-
seinäelementit**



**Kattoelementti-
järjestelmä**



Julkisivuelementit



Suurkattoelementit

LAPWALL LEKO®- **elementtien käyttökohteita**

- LapWall on siirtänyt merkittävän osan rakennustyömaalla tapahtuvasta rakentamisesta tehdasolosuhteissa tapahtuvaan valmistukseen, mikä kasvattaa rakentamisen tehokkuutta.
- LapWallin elementtivalikoimassa on yli 50 konfiguroitavaa vakiotuotetta.
- LapWallin elementtien käyttö rakentamisessa lyhentää työmaan läpimenoaikaa, takaa aukottoman kuivaketjun prosessin kaikissa vaiheissa sekä pienentää ympäristölle aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä radikaalisti.
- LapWallin elementtiratkaisuille on olemassa kasvava markkina ja ne soveltuvat useimpiin kohteisiin.

Asiakastyytyväisyys

- LapWall suorittaa vuosittain asiakastyytyväisyysmittauksen
- Haastattelututkimus, kumppanin toimesta

Yksinkertaisesti
paras tapa
rakentaa



NPS 53

-100, 100
Vertailutietokanta NPS 39

87 %

Vastaajista antoi positiivisen
arvion, yleisarvo sana 4 (1,5)

n. 30 %

Vastaajista arvioi hankintojen
LapWallilta kasvavan,
merkittävimmin vaikuttava tekijä
markkinatilanne.

49 %

Vastaajista arvioi
LapWallin toiminnan
kilpailijoita
laadukkaammaksi.

90 %

Vastajista valitsisi LapWallin
uudelleen toimittajaksi,
valintaan merkittävimmin
vaikutti markkinatilanne ja
projektien luonne.

Luotettava, laadukas ja tehokas

- Asiakkaiden spontaanit mielikuvat LapWallista

Kerava-Sipoo liikuntahallit

Toimitussisältö:

- Elementtisuunnittelu
- Kattoelementit
- Elementtiasennus

"LapWall valikoitui tämän kohteen toimittajaksi, sillä kyseessä on poikkeuksellisen laaja kattoelementtikohde, ja akustointi asetti erityisvaatimuksia toteutukselle. LapWall on osoittanut aiemmissa kohteissa pystyvänsä vastaamaan tällaisiin haasteisiin."

-Markus Illikainen, hankintajohtaja, Tekova Oyj



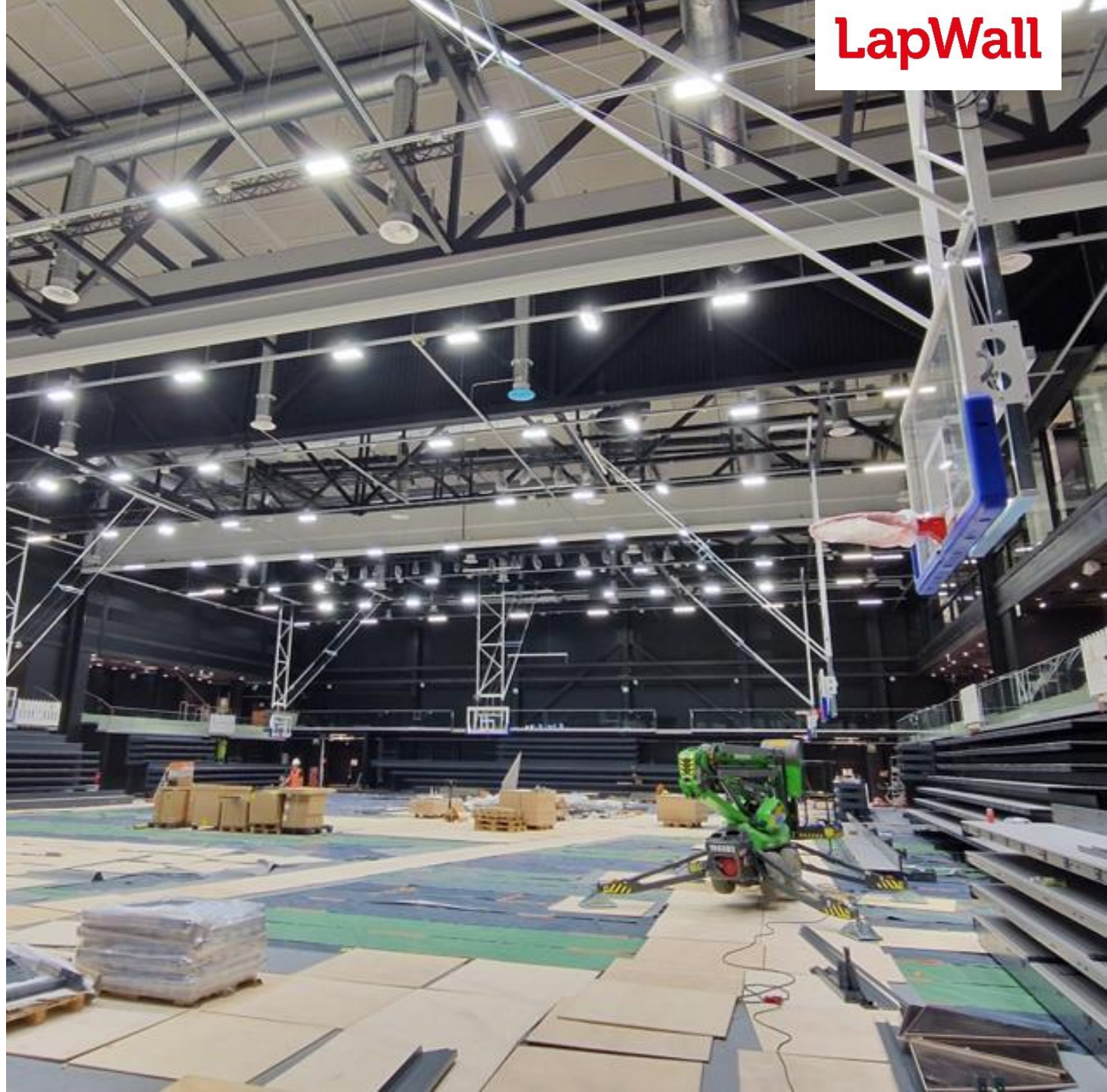
Nokian palloiluhalli

Toimitussisältö:

- Elementtisuunnittelu
- Kattoelementit
- Elementtiasennus

”Päädyimme LapWalliin kilpailutuksen kautta. LapWall on todella vienyt detajikkasuunnittelun ja kokonaisuuden pitkälle. He ovat todella panostaneet siihen ja systeemi on toimiva. Isoin LapWallin muista erottava tekijä oli heidän ammattitaitonsa juuri kattoelementtien suhteen.”

-Tapio Rantala, tuotantopäällikkö, Aki Hyrkkönen Oy



LapWall

Jääkärinkankaan monitoimitalo

Toimitussisältö:

- Elementtisuunnittelu
- Julkisivuelementit
- Kattoelementit
- Elementtiasennus

”Työmaalla tehdään betonirunko luurangoksi, ja se vuorataan elementeillä. Elementtejä käytettäessä on etuna se, että rakennuksen vaippa saadaan nopeasti umpeen. Kun talo saadaan nopeasti säältä suojaan ja lämmöt sisälle päälle, saadaan betonirakenteille pidempi kuivumisaika”

-Mikko Siekkinen, vastaava työnjohtaja, Rakennusteho



Honkasuon Portti, Helsinki

Toimitussisältö:

- Elementtisuunnittelu
- Terassin vesikattoelementit
- Ulkoseinäelementit
- Terassin ja parvekkeen lattia- ja seinäelementit
- HVS- ja osastoivat elementit
- Kantavat väliseinäelementit

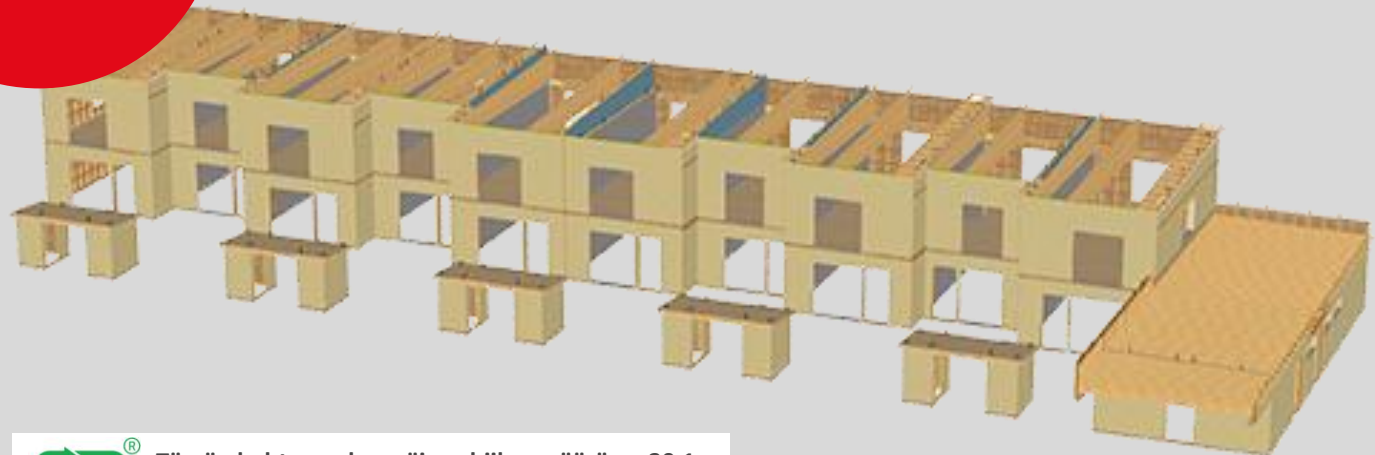
"LapWallin elementit olivat jo entuudestaan tuttuja, mutta nyt toimitukseen sisältyi ensimmäistä kertaa myös asennus. On ollut ilo seurata, kuinka talo nousee pystyyn."

-Juhani Leivo, työpäällikkö, Toivo Group



LapWall

Elementtimäärä:
219 elementtiä
2569 m²



Tämän kohteen eloperäisen hiilen määrä on 30,1 tonnia CO₂-ekv. Se sitoo päästöjä 215 153 ajokilometrin verran.

Rivitalokokonaisuus, Kastelli-talot

Toimitussisältö:

- Elementtisuunnittelu
- Seinäelementit
- Huoneistojen väliset seinäelementit
- Välipohjaelementit
- Päättyräystäselementit
- Ristikonkannat sekä varaston seinät
- Elementtiasennus
- **Kumppanuusasiakkuus**

LapWall



Asiakasarvo syntyy kokonaisratkaisusta



1

Suunnittelu

Teemme kohteet puurakenne- ja elementtisuunnittelun vakiotuotteilla ja -detaljeilla



2

Valmistus

Puuelementit valmistetaan pitkälle automatisoiduissa tehtaissamme tehokkaasti



3

Varastointi

Valmiit tuotteet varastoidaan säältä suojassa



4

Kuljetus

Puuelementit kuljetetaan työmaalle halutussa asennusjärjestyksessä – Kuivaketju pitää perille asti



5

Asennus

Vakioitu LAPWALL LEKO®-asennuskonsepti mahdollistaa tehokkaan ja laadukkaan asennuksen

Taloudellinen katsaus

Tammi-kesäkuu 2025

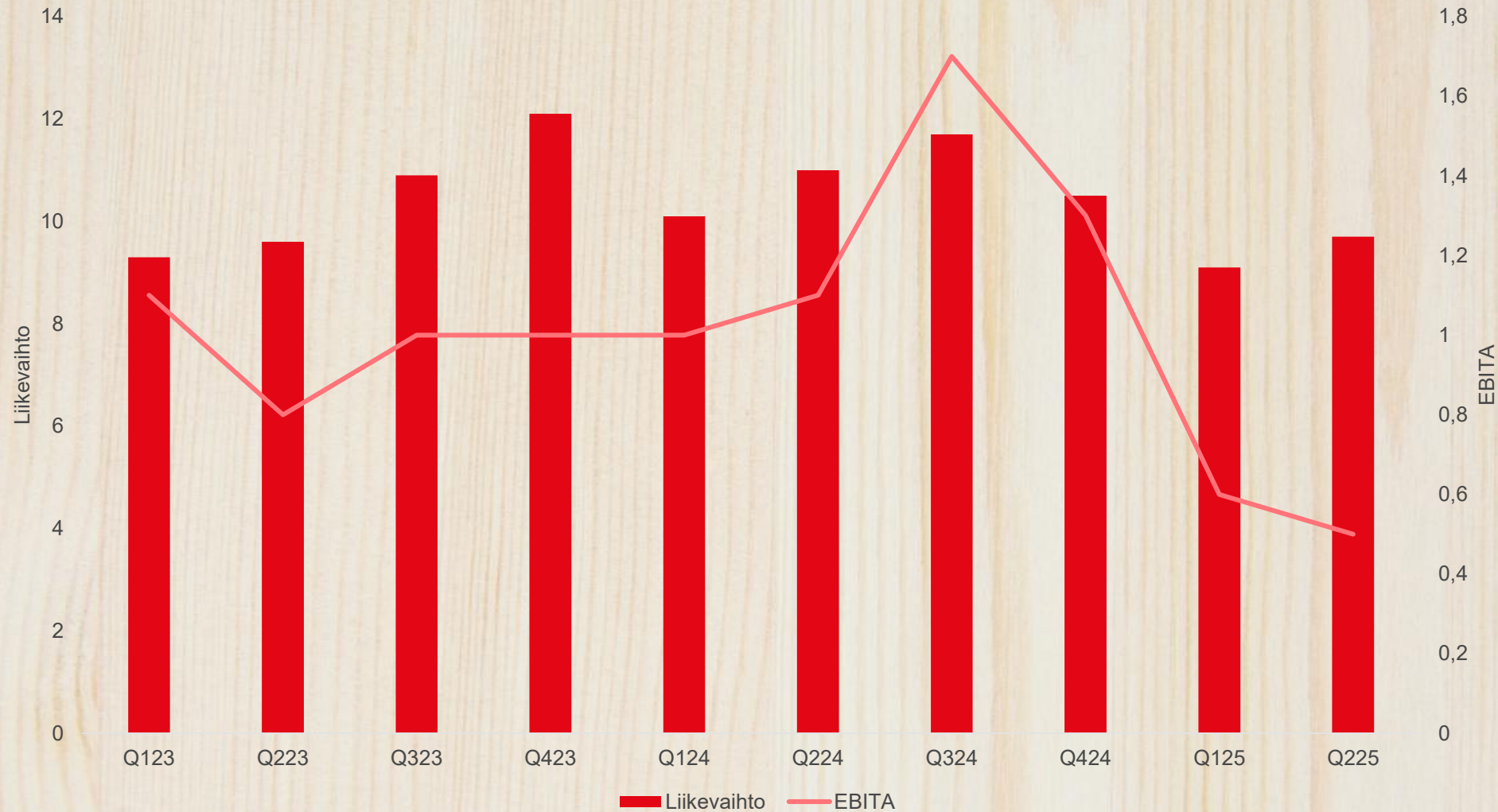
Tuomo Riihonen, talousjohtaja

Yksinkertaisesti
LapWall
paras tapa rakentaa

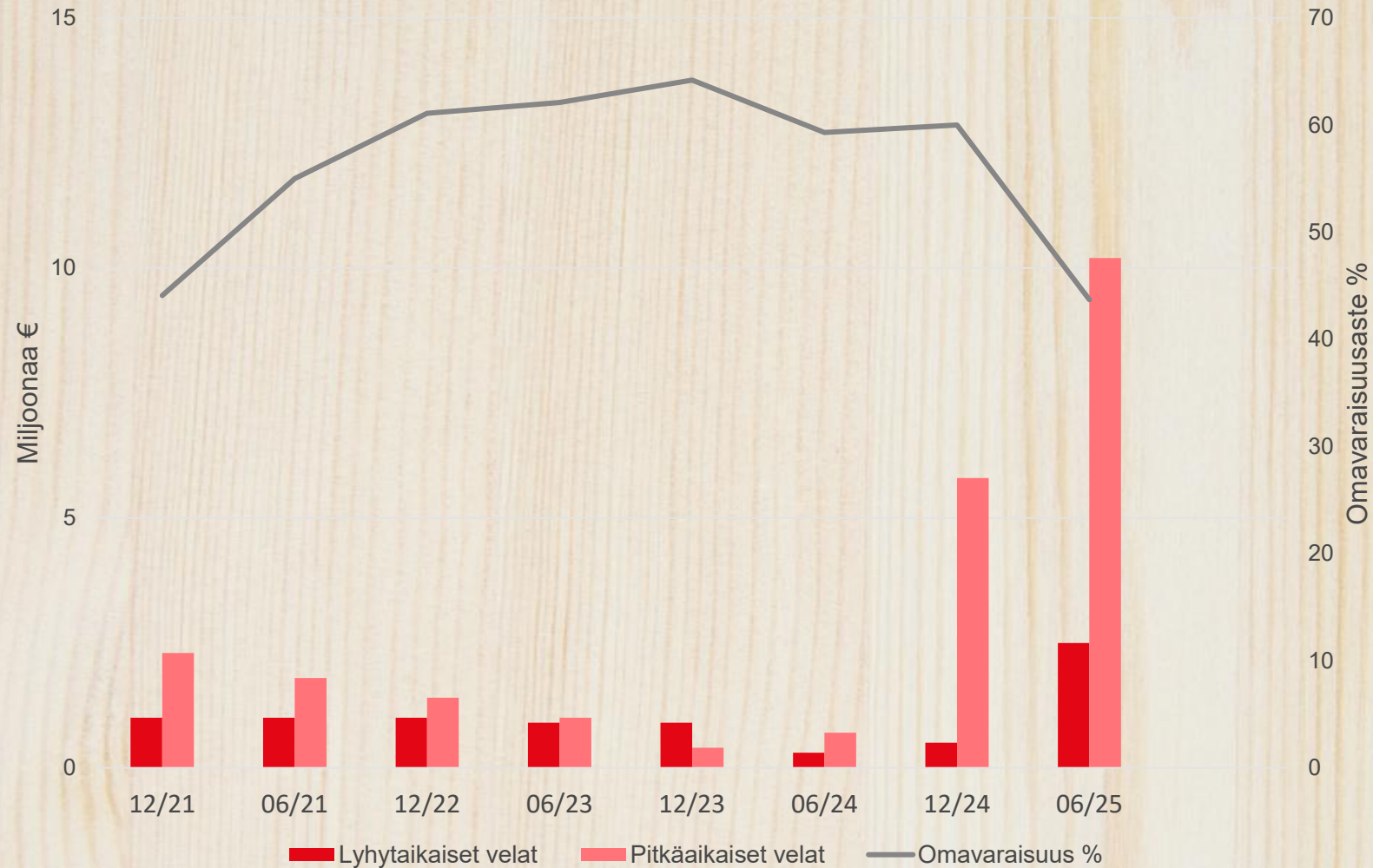
Tammi-kesäkuu 2025 avainluvut

Avainluvut (M€)	4-6/2025		4-6/2024		1-6/2025		1-6/2024	
Liikevaihto	9.7		11.0		18.8		21.1	
Muutos, %	-12.1				-11.0			
Käyttökate (EBITDA)	0.7	7.6 %	1.4	13.1 %	1.7	8.8 %	2.8	13.1 %
Muutos, %	-48.6				-40.5			
Liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA)	0.5	5.5 %	1.1	10.1 %	1.1	5.9 %	2.1	10.1 %
Muutos, %	-52.4				-47.6			

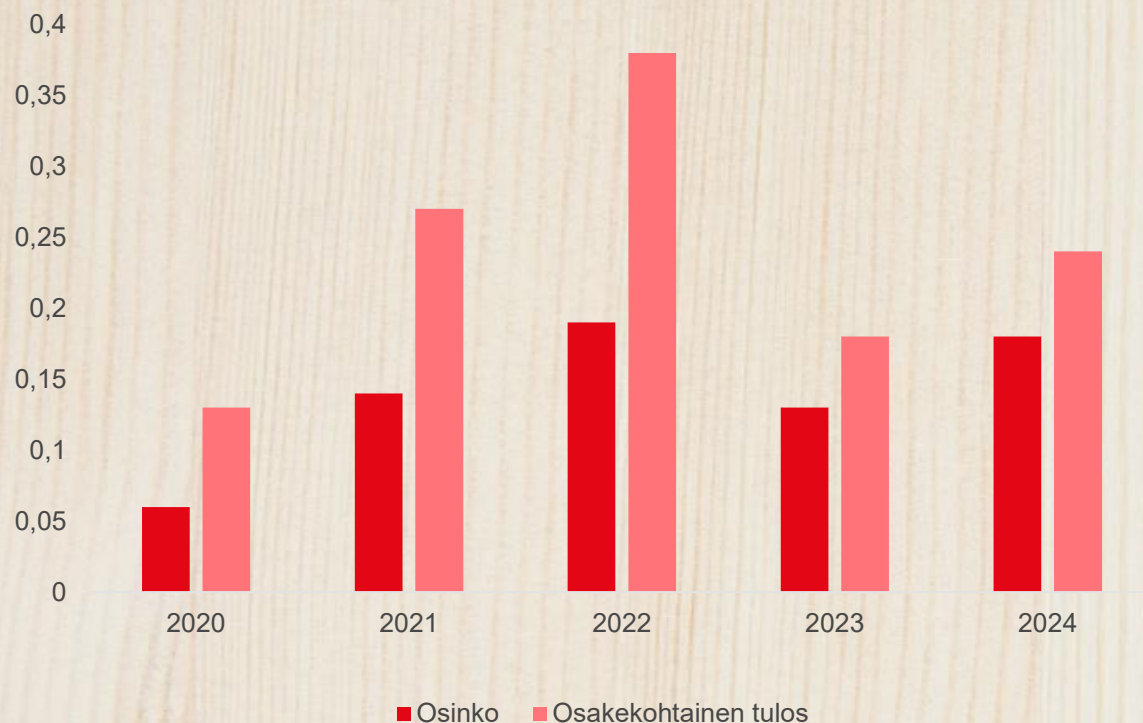
Liikevaihto ja EBITA kvartaaleittain



Korolliset velat ja omavaraisuusaste (%)



Osakekohtainen tulos ja osinko

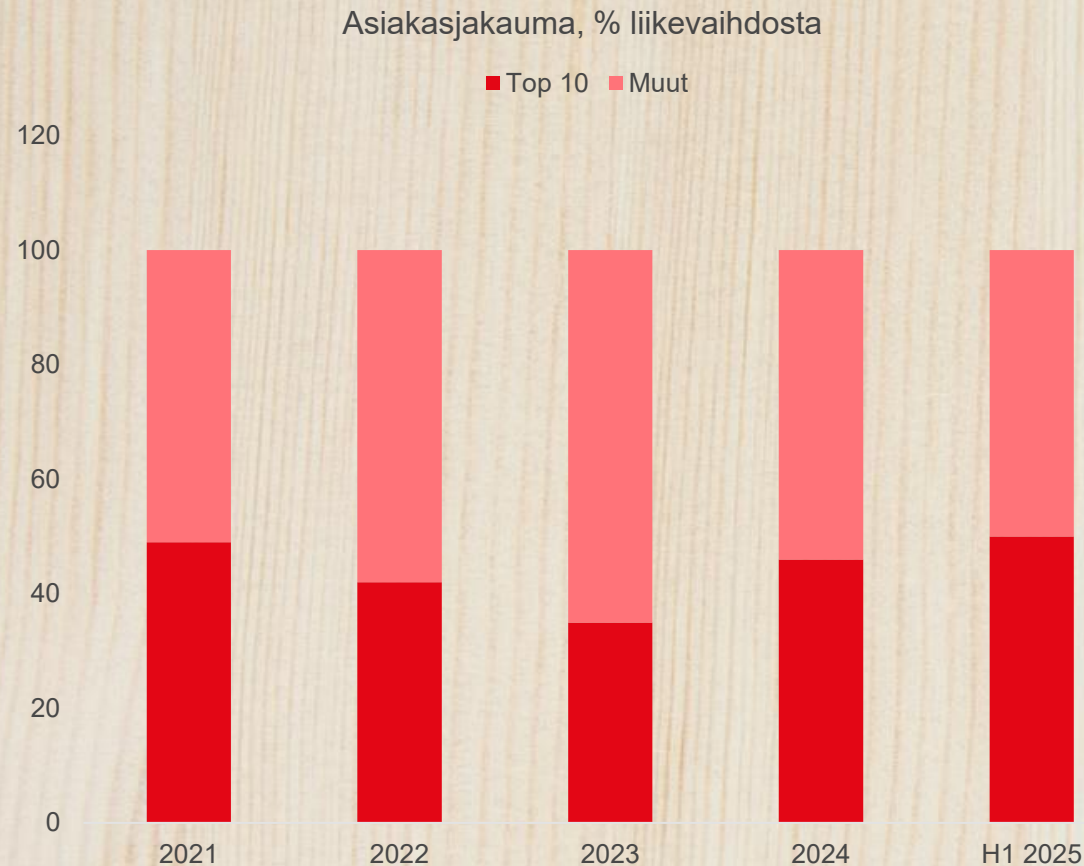


LapWallin yhtiökokous päätti että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,18 euroa osakkeelta, kahdessa erässä. Ensimmäinen erä on maksettu maaliskuussa, toinen erä (0,09 eur) maksussa syyskuussa.

LapWallin päivitettyinä tavoitteena on jakaa osinkona 50–75 prosenttia tilikauden tuloksesta (aiemmin 30–50 prosenttia).



Asiakasjakauman kehitys liikevaihdosta



- Asiakkaina Suomen TOP10 rakennusliikkeet sekä rakennusalan pk-sektorin toimijat
- Yksittäiseen asiakkaaseen liittyvä liikevaihtoriski hallittavissa
- Tärkeässä roolissa kumppaniasiakkaat / säännöllisesti tilaavat asiakkaat -> pohjavolyymi tuotannolle



Kannattavuuden parantaminen lyhyellä aikavälillä



- Pyhännän investoinnin valmistuminen ja tuotantolinjojen käyttöönotto parantaa kannattavuutta ja laskee omakustannushintaa jo vuoden 2025 neljänneltä kvartaalilta alkaen
- Tuotekehitystyö materiaalitehokkuuden parantamiseksi
- Tuotannon entistä tehokkaampien toimintamallien käyttöönotto, Lean/6S
- Markkinajohtajan vastuu puuelementtien hintatasosta
- Digitalisaation ja automaation hyödyntäminen jatkuu, rutiinitehtävien osalta toimeenpanovaiheessa useita hankkeita.
- Hankintatoimen kehittäminen

LapWall sijoituskohteena



Omistaja-arvon ajurit

Vahva kilpailuetu

LapWall tuottaa asiakkaalle kustannustehokkuutta kokonaisratkaisujensa avulla

Markkinapotentiaali

LapWallin laaja ja konfiguroitava elementtivalikoima sopii rakentamisen tarpeisiin laajalti

Operatiivinen tehokkuus

LapWall hyödyntää toiminnassaan automatisaatiota ja robotiikkaa

LapWallilla on yhtiöön sitoutunut ja kokenut johto sekä vahva strategia

LapWallin kasvun edellytykset on luotu investoimalla tuotannon volyymin kasvattamiseen

LapWallin tuotteet ovat hiilinegatiivisia, megatrendit ja regulaatio tukevat liiketoiminnan kasvua

Markkinatrendit tukevat puurakentamisen ja puuelementtien käytön kasvua



Laatu- ja kustannus-
tehokkuusvaatimukset
siirtävät rakentamista
työmailta tehtäisiin



Hiilijalanjälki- ja
kierrätysvaatimukset
tulevat olennaiseksi
osaksi rakentamista



Hybridirakentaminen
kasvaa vaihtoehtona



Puun osuuden mm.
julkisessa
rakentamisessa
tavoitellaan nousevan



Rakentamisessa
kiinnitetään entistä
enemmän huomiota
kosteudenhallintaan



**Kiitos!
Kysymyksiä?**